

# **FACTBOOK**

Fiscal Year Ended March 31,2004

Consolidated & Non-Consolidated

**クライワノしつ ス** (本) 大和八ウス I 業株式會社

# FINANCIAL FACT BOOK

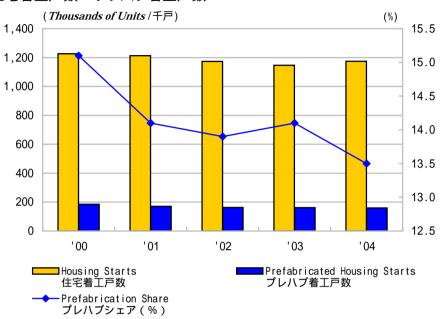
INDEX	目 次_	
Housing Starts	住宅着工戸数	1
Sales of Houses	住宅販売戸数	2
	連結(CONSOLIDATED)	
	连加(OONOOLID/(IED)	
ANALYSIS OF OPERATIONS	業績	
Net Sales · Operating Income · Ordinary Income · Net Income(L	oss) 売上高·営業利益·経常利益·当期純利益(損失)	3
Sales by Segment · Operating Income (Loss) by Segment	セグメント別売上高・セグメント別営業利益(損失)	4
ANALYSIS OF FINANCIAL POSITION	財政状態	
Shareholders' Equity/Total Assets · Other Ratios	株主資本比率・その他の比率	5
Return on Equity Per Share Data	株主資本当期純利益率・一株当たり指標	6
OTHERS	その他	
Capital Expenditures	設備投資額	7
FINANCIAL STATEMENTS	財務諸表	
Consolidated Balance Sheets	貸借対照表	8
Consolidated Statements of Income	損益計算書	9
Consolidated Statements of Shareholders' Equity	剰余金計算書	10
Consolidated Statements of Cash Flows	キャッシュフロー計算書	11
REFERENCE MATERIALS	参 考 資 料	
Housing	住宅事業	12
Commercial Construction	商業建築事業	13
Resort Hotels(Golf Courses)	観光事業(ゴルフ場)	14.15
Home Center	ホームセンター事業	16
Others-City-Center Hotels	その他事業 - 都市型ホテル部門	17
Comparisons of P/L(Between Fiscal 2003 and Fiscal 2004)	2003年3月期実績 / 2004年3月期実績 連結PL比較表	18
Comparisons of P/L(Between the Plan and the Result of 2004)	2004年3月期中間期修正計画 / 2004年3月期実績 連結PL比較表	19

# FINANCIAL FACT BOOK

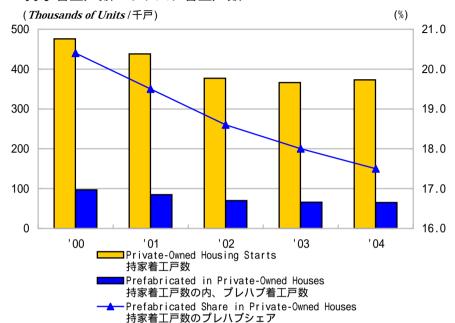
## 単独(NON-CONSOLIDATED)

ANALYSIS OF OPERATIONS	業績	
Net Sales · Operating Income · Ordinary Income · Net Income	e(Loss) 売上高·営業利益·経常利益·当期純利益(損失)	20
Sales by Segment-Changes in Sales Mix	部門別売上高	21
Gross Profit Ratio by Segment	部門別売上総利益率	22
ANALYSIS OF FINANCIAL POSITION	財政状態	
Shareholders' Equity/Total Assets · Other Ratios	株主資本比率・その他の比率	23
Return on Equity · Per Share Data	株主資本当期純利益率・一株当たり指標	24
FINANCIAL STATEMENTS		
Non-Consolidated Balance Sheets	貸借対照表	25
Non-Consolidated Statements of Income	損益計算書	26
REFERENCE MATERIALS		
Housing	住宅事業	27
Condominiums	マンション事業	28.29
Shareholding Ratio	株式関係諸比率	30
Order Received by Segment · Sales by Segment	部門別受注高・売上高の状況	31
Comparisons of P/L (Between Fiscal 2003 and Fiscal 2004)	2003年3月期実績 / 2004年3月期実績 単体PL比較表	32
Comparisons of P/L (Between the Plan and the Result of 2004)	2004年3月期中間期修正計画 / 2004年3月期実績 単体PL比較表	33
Comparisons of P/L (Between the Plan and the Result of 2004)	2004年3月期中間期修正計画 / 2004年3月期実績 単体PL比較表	33

#### Prefabricated Housing Starts in Whole Housing Starts 住宅着エ戸数 - プレハブ着エ戸数



#### Prefabricated Housing Starts in Private-Owned Housing Starts 持家着エ戸数 - プレハブ着エ戸数

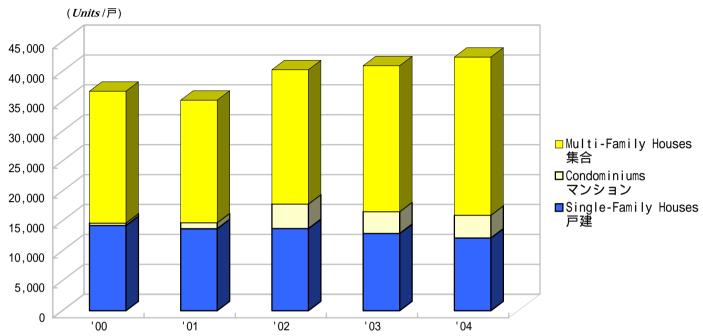


Fiscal years ended March 31	2000	2001	2002	2003	2004
Housing Starte (Thousands of unit)					
Housing Starts (Thousands of unit)  住宅着工戸数(千戸)	1,226	1,213	1,173	1,146	1,174
Prefabricated Housing Starts (Thousands of unit)	1,220	1,210	1,170	1,110	1,111
プレハブ着工戸数 (千戸)	185	171	163	162	159
Private-Owned Housing Starts (Thousands of unit)					
プレハブシェア(%)	15.1	14.1	13.9	14.1	13.5
Private-Owned Housing Starts (Thousands of unit)					
持家着工戸数(千戸)	476	438	377	366	373
Prefabricated in Private-Owned Houses (Thousands of unit)					
住宅着工戸数の内、プレハブ着工戸数(千戸)	97	85	70	66	65
Prefabricated Share in Private-Owned Houses (%)					
持家着工戸数のプレハブシェア(%)	20.4	19.5	18.6	18.0	17.5

(注)住宅着工戸数及びプレハブ着工戸数は、「住宅着工統計」(国土交通省)より

Source: "Statistical Survey of Construction Starts"- Ministry of Land, Infrastructure and Transport.

#### Sales of Houses (In Number of Unit) 住宅販売戸数



Fiscal years ended March 31	2000	2001	2002	2003	2004
Sales of Houses (In Number of Unit)					
住宅販売戸数 (戸)	36,694	35,204	40,284	40,970	42,392
Single-Family Houses (In Number of Unit)					
戸建 (戸)	14,234	13,705	13,725	12,909	12,143
Condominiums (In Number of Unit)					
マンション(戸)	429	1,009	4,143	3,669	3,838
Multi-Family Houses (In Number of Unit)					
集合 (戸)	22,031	20,490	22,416	24,392	26,411

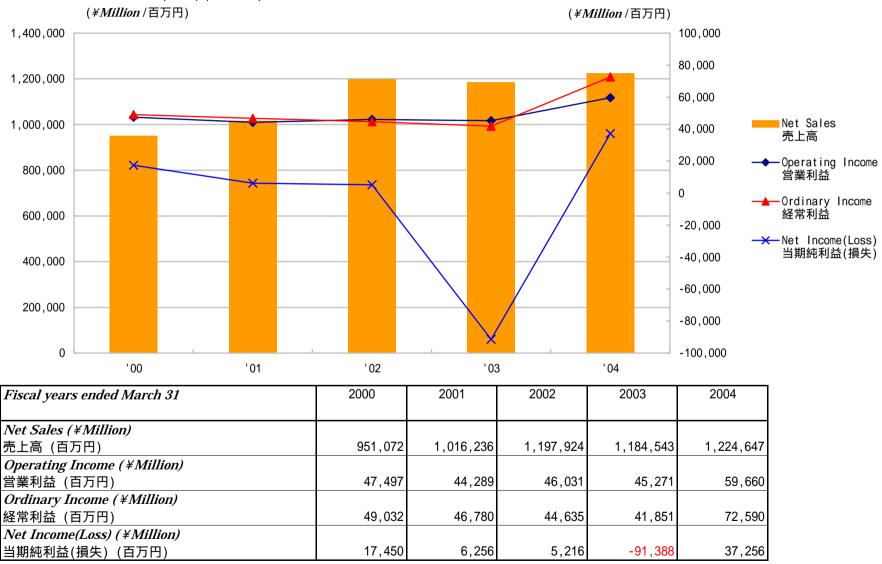
<sup>(</sup>注)戸建住宅の販売戸数には、分譲住宅の販売戸数を含んでいます。

'Real Estate -Single Family Houses for Sale' is included in 'Single Family Houses' Sales.

Net Sales (left scale) 売上高 (左メモリ)

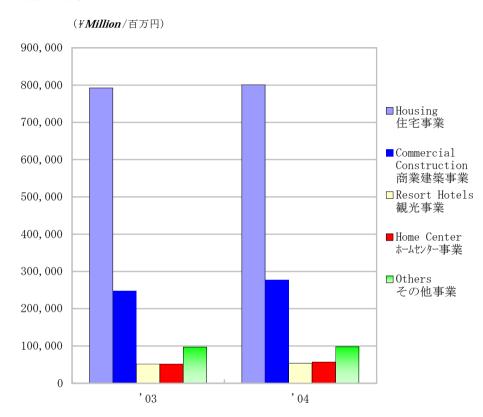
Operating Income · Ordinary Income · Net Income(Loss) (right scale)

営業利益・経常利益・当期純利益(損失)(右メモリ)

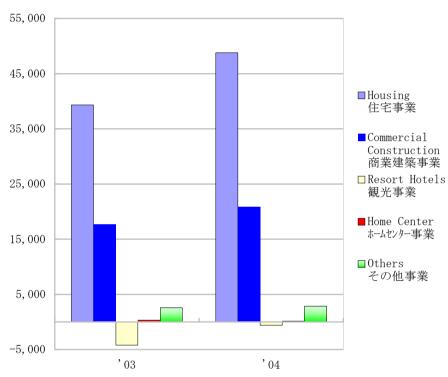


#### Sales by Segment セグメント別売上高

#### Operating Income(Loss) by Segment セグメント別営業利益(損失)



#### (¥*Million*/百万円)



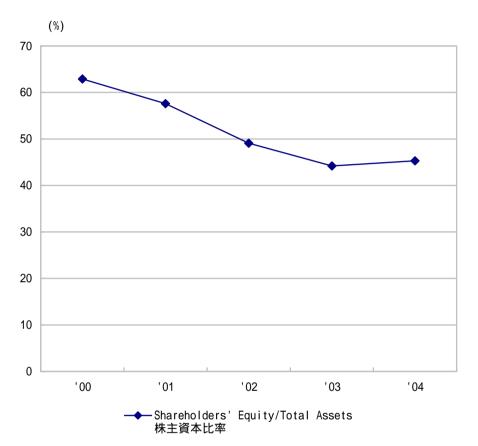
#### セグメント別売上高

Fiscal years ended Ma	arch 31	2003	2004	
1 isom yours onded in				
Housing	住宅事業	791, 980	800, 630	
Commercial Construction	商業建築事業	248, 013	276, 988	
Resort Hotels	観光事業	51, 903	53, 612	
Home Center	ホームセンター事業	52, 159	57, 226	
Others	その他事業	97, 116	97, 766	
Eliminations	消去	-56, 630	-61, 576	
Total	合計	1,184,543	1,224,647	

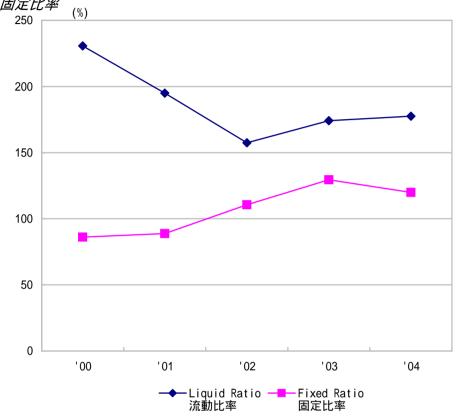
#### セグメント別営業利益(損失)

Fiscal years ended March 31		2003	2004	
Housing	住宅事業	39, 329	48, 792	
Commercial Construction	商業建築事業	17, 688	20, 844	
Resort Hotels	観光事業	-4, 220	-620	
Home Center	ホームセンター事業	305	138	
Others	その他事業	2, 573	2, 823	
Eliminations	消去	-10, 403	-12, 316	
Total	合計	45, 271	59, 660	

Shareholders' Equity / Total Assets 株主資本比率

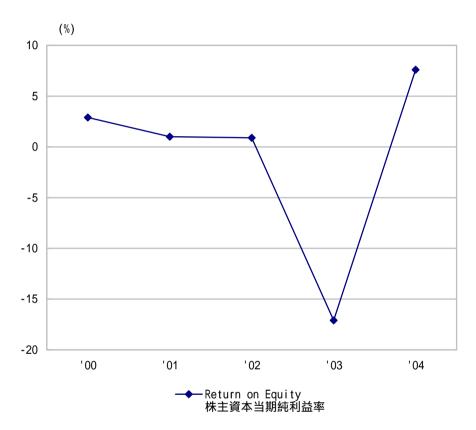


Liquid Ratio 流動比率 Fixed Assets / Shareholders' Equity 固定比率

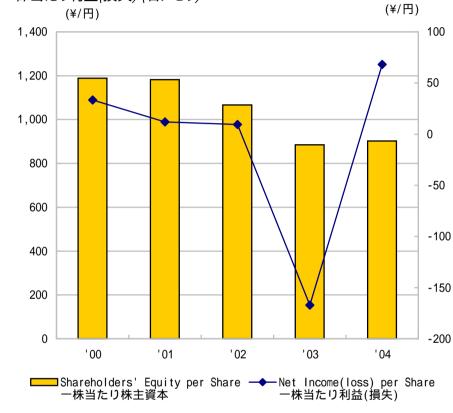


Fiscal years ended March 31	2000	2001 2002		2003	2004
Shareholders' Equity/Total Assets(%)					
株主資本比率 (%)	62.9	57.6	49.1	44.2	45.3
Liquid Ratio(%)					
流動比率 (%)	230.8	195.0	157.5	174.2	177.6
Fixed Assets/Shareholders' Equity(%)					
固定比率 (%)	86.1	88.8	110.6	129.5	119.9

Return on Equity 株主資本当期純利益率

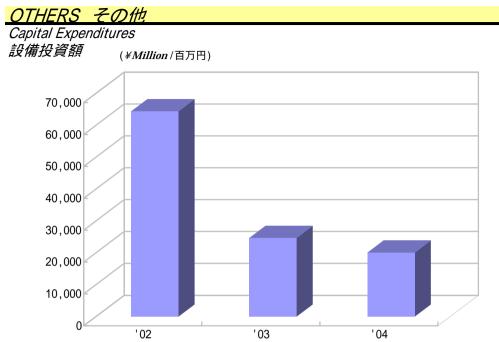


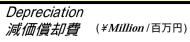
Shareholders' Equity per Share (left scale) 一株当たり株主資本 (左メモリ) Net Income(Loss) per Share (right scale) 一株当たり利益(損失) (右メモリ)

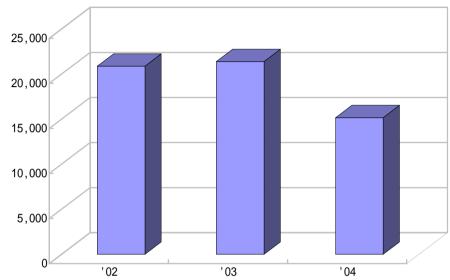


Fiscal years ended March 31	2000	2001	2002	2003	2004
Return on Equity(%)					
株主資本当期純利益率 (%)	2.9	1.0	0.9	-17.1	7.6
Shareholders' Equity per Share(¥)					
一株当たり株主資本 (円)	1,188.6	1,182.0	1,066.6	884.6	902.3
Net Income(loss) per Share(¥)					
一株当たり利益(損失) (円)	33.52	12.05	9.55	-167.06	68.16

OTHERS その他 CONSOLIDATED







Fiscal years ended March 31		2002	2003	2004
Capital Expenditures (¥Million)				
設備投資額 (百万円)		64,432	24,711	20,107
Housing	住宅事業	20,753	6,983	6,687
Commercial Construction	商業建築事業	11,934	8,114	4,465
Resort Hotels	観光事業	2,514	2,164	2,271
Home Center	ホームセンター事業	1,841	2,317	2,097
Others	その他事業	3,996	3,777	4,916
Eliminations and Corporate	消去及び全社	23,392	1,354	-331
Depreciation (¥Million)				
減価償却費 (百万円)		20,882	21,386	15,165
Housing	住宅事業	5,378	5,287	4,821
Commercial Construction	商業建築事業	2,122	2,604	2,770
Resort Hotels	観光事業	6,609	6,333	1,530
Home Center	ホームセンター事業	538	591	647
Others	その他事業	4,442	4,774	3,628
Eliminations and Corporate	消去及び全社	1,791	1,793	1,766

貸借対照表 (百万円)						
March 31		2000	2001	2002	2003	2004
<assets 資産の部=""></assets>						
Current Assets	流動資産					
Cash & Time Deposits	現預金	142.790	176,494	150,118	104,083	141,605
Trade Notes & Accounts Receivable	受取手形・売掛金	56,247	62,873	65,875	62,922	52,729
Marketable Securities	有価証券	33,2	37	179	201	64
Inventories	棚卸資産	229,792	258,001	298,423	267,198	267,919
Other	その他の流動資産	22,584	25,513	29,983	35,860	35,742
Allowance for Doubtful Accounts	貸倒引当金	-2,150	-1,757	-1,765	-1,971	-1,771
Total Current Assets	貸倒引当金 <b>流動資産合計</b>	449,266	521,163	542,814	468,295	496,290
Fixed Assets	固定資産					
Tangible Fixed Assets	有形固定資産	376,488	383,853	426,630	349,646	344,268
Intangible Fixed Assets	無形固定資産 投資等 <b>固定資産合計</b>	3,619	4,814	7,488	7,509	7,463
Investments & Other Assets	投資等	151,543	156,626	210,194	268,990	239,635
Total Fixed Assets	固定資産合計	531,651	545,293	644,312	626,145	591,367
<u>Translation Adjustment</u>	為替換算調整勘定	975				
Total Assets	資産合計	981,893	1,066,457	1,187,127	1,094,441	1,087,658
<liabilities 負債の部=""></liabilities>						
Current Liabilities	流動負債					
Trade Notes & Accounts Payable		91,157	149,802	174,773	116,902	122,440
Short-Term Bank Loans	短期借入金	01,107	2.000	54,000	2.800	550
	内に返済予定の長期借入金		2,000	1,000	2,000	51
Bonds Due within One Year	一年以内に償還予定の社債		2,005	.,		
Accrued Income Taxes	未払法人税・事業税	13,350	13,200	2,378	8,419	14,218
Other	その他の流動負債	90,164	100,272	112,573	140,689	142,193
Total Current Liabilities	流動負債合計	194,672	267,280	344,725	268,811	279,453
Long-Term Liabilities	固定負債					
Bonds	社債	2,090		2,000	2,000	
Long-Term Bank Loans	長期借入金		1,000		1,237	911
Other	その他の固定負債	144,198	160,855	234,048	315,951	294,851
Total Long-Term Liabilities	固定負債合計	146,288	161,855	236,048	319,188	295,762
Total Liabilities	負債合計	340,961	429,135	580,773	588,000	575,215
Minority Interests	少数株主持分	23,510	23,454	23,915	22,756	19,393
<shareholders' equity="" 資本の部=""></shareholders'>						
Common Stock	資本金	108,781	108,781	110,120	110,120	110,120
Additional Paid-in Capital	資本準備金	122,041	122,041	147,755	110,120	110,120
Capital Surplus	資本剰余金	.==,	.==,	, . 50	147,755	147,756
Retained Earnings	連結剰余金	390,206	387,594	387,590	, . 30	, , , , , ,
Retained Earnings	利益剰余金	555,=55			289,840	313,214
Land Revaluation Difference	土地再評価差額金			-59,909	-60.408	-86,199
Net Unrealized Gain on Available-for-Sale Secur				1,357	776	12,957
Cumulative Translations Adjustment	為替換算調整勘定		-927	-808	-881	-916
Treasury Stock	自己株式	-3,607	-3,621	-3,667	-3,517	-3,883
Total Shareholders' Equity	資本合計	617,421	613,867	582,438	483,684	493,049
		- ,			,	,
Total Liabilities & Shareholders' Equity	負債·資本合計	981,893	1,066,457	1,187,127	1,094,441	1,087,658

Consolidated Statement of Income (¥Mili 損益計算書 (百万円)	lion)					
March 31		2000	2001	2002	2003	2004
<operating &="" expense="" income="" td="" 営業損益の<=""><td>)<i>部&gt;</i></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></operating>	) <i>部&gt;</i>					
Net Sales	売上高	951,072	1,016,236	1,197,924	1,184,543	1,224,647
Cost of Sales	売上原価	736,309	794,170	945,473	936,860	963,457
Selling, General & Administrative Expenses	販管費	167,266	177,776	206,419	202,411	201,529
Operating Income	営業利益	47,497	44,289	46,031	45,271	59,660
<non-operating &="" expense="" income="" th="" 営業外<=""><th></th><th></th><th>=1</th><th></th><th>=</th><th></th></non-operating>			=1		=	
Interest & Dividend Income	受取利息·配当金	910	796	568	546	650
Equity in Earnings of Associated Companies	持分法による投資利益	752	933	1,051	277	2,383
Interest Expenses	支払利息• 社債利息	434	298	1,348	722	422
Ordinary Income	経常利益	49,032	46,780	44,635	41,851	72,590
Income(Loss) before Taxes 税金等	等調整前当期純利益(損失)	32,123	12,796	9,538	-155,157	67,896
Income Taxes	法人税等	14,014	5,731	3,720	-63,577	29,608
Minority Income (Loss)	少数株主利益(損失)	659	808	600	-191	1,031
Equity in Earnings of Associated Companie.	s 持分法投資損益					
Net Income(Loss)	当期純利益(損失)	17,450	6,256	5,216	-91,388	37,256
Net Income(Loss) per Share (¥)	-株当たり利益(損失)(円)	33.52	12.05	9.55	-167.06	68.16
Cash Dividends per Share (¥)	一株当たり配当金(円)	17.00	17.00	10.00	10.00	15.00
Pay-out Ratio (¥)	配当性向(%)	50.7	141.1	104.7	-	22.0
N 0 11 1 0F N	ᄉᇎᄱᆉ	470	407	770	470	007
Non-Operating Inc.&ExpNet	金融収支	476	497	-779	-176	227
Number of Outstanding Shares (Thousand of Shar	·e) 発行済株式数(千株)	519,441	519,340	546,054	546,816	546,426

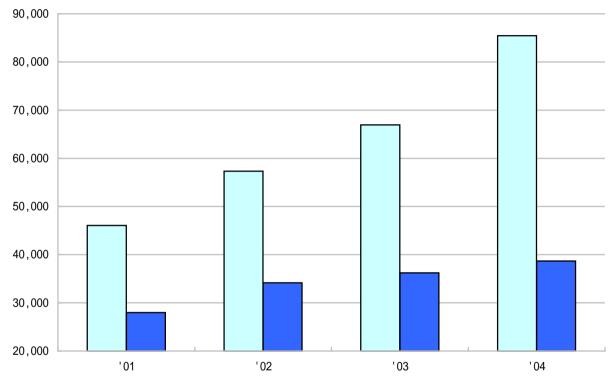
## Consolidated Statements of Shareholders' Equity (¥Million) 剰余金計算書 (百万円)

		Outstanding Number of Shares of Common Stock (Thousands)	Common Stock	Additional Paid-in Capital	Capital Reserve	Retained Earnings	Retained Earnings
		発行済株式数 (千株)	資本金	資本準備金	資本剰余金	連結剰余金	利益剰余金
Balance, March 31, 1999		523,893	108,781	122,041		372,240	
Net Income	当期純利益					17,450	
Cash Dividends, ¥17.0 per Share	株主配当金					-8,867	
Bonuses to Directors and Corporate Auditors	役員賞与金					-54	
Other	その他	-4,452				9,437	
Balance, March 31, 2000		519,441	108,781	122,041		390,206	
Net Income	当期純利益					6,256	
Cash Dividends, ¥17.0 per Share	株主配当金					-8,830	
Bonuses to Directors and Corporate Auditors	役員賞与金					-37	
Other	その他	-101					
Balance, March 31, 2001		519,340	108,781	122,041		387,594	
Net Income	当期純利益					5,216	
Cash Dividends, ¥17.0 per Share	株主配当金					-8,828	
Bonuses to Directors and Corporate Auditors	役員賞与金					-54	
Other	その他	26,714	1,339	25,714		3,663	
Balance, March 31, 2002		546,054	110,120	147,755		387,590	
Net Loss	当期純損失					-	-91,388
Cash Dividends, ¥10.0 per Share	株主配当金	·				-	-5,460
Bonuses to Directors and Corporate Auditors	役員賞与金					-	-18
Other	その他	762				-	-883
Balance, March 31, 2003		546,816	110,120	-	147,755	-	289,840
Net Income	当期純利益	·				-	37,256
Cash Dividends, ¥10.0 per Share	株主配当金					-	-5,457
Bonuses to Directors and Corporate Auditors	役員賞与金	·				-	
Other	その他	-390			1	-	-8,425
Balance, March 31, 2004		546,426	110,120	-	147,756	-	313,214

ジュ・フロー計算書 (百万円)		2003	2004
< <u>Operating Activities</u> 営業活動によるキャッシュ・フロー>		2003	2004
Income (Loss) before Taxes and Minority Interests   税金等調整前当期網	i利益(纯指生)	-155,157	
Depreciation	減価償却費	21,386	
	当金の増加額	85,001	
	なび受取配当金	-546	
Interest Expense	支払利息	722	
	よる投資利益	-277	
Loss on Sales and Disposal of Property, Plant and Equipment 固定資	産の除売却損	3,712	
Extraordinary Depreciation for Property, Plant and Equipment 有形固定	<b>資産臨時償却</b>	75,183	
Write-down of Marketable and Investment Securities 投資有	価証券評価損	9,773	
Write-down of Golf Club Memberships コルフ	7会員権評価損	146	
Increase (Decrease) in Notes and Accounts Recievable-trade 売上	- 債権の増減額	3,570	
Increase (Decrease) in Inventories たな話	『資産の増減額	32,871	
	そ 入金の増減額	4,259	
	債務の増減額	-31,453	
	<b>三資産減損損失</b>	-	
Other - Net	その他	-2,752	
Subtotal	小計	46,441	
Interest and Dividends Received 利息及び配	巴当金の受取額	1,055	
Interest Paid	利息の支払額	-808	
Income Tax Paid 法从	、税等の支払額	-6,229	
Net Cash Provided by Operating Activities 営業活動によるキャッ	ッシュ・フロー	40,459	
<investing activities="" 投資活動によるキャッシュ・フロー=""></investing>	<del>-</del>	-	
Disbursements for Purchase of Property 有形・無形固定資産の印	7得による支出	-26,464	
Proceeds from Sales of Property, Plant and Equipment 有形固定資産の対		1,243	
Purchase of Investment Securities 投資有価証券の取		-5,543	
Proceeds from Sales of Investment Securities 投資有価証券の表		2,813	
Purchase of Consolidated Subsidiary 連結子会社株式の取		-	
Net Expenses from Sales of Shares of Subsidiary Resulting Deconsolidation 連結範囲の変更を伴う子会社株式の	D売却による支出	-	
Net Cash Used in Investing Activities 新規連結子会社の取		1,488	
Increase in Lease Deposits 熟金· 係	保証金の増加額	-5,414	
Other - Net	その他	4,559	
Net Cash Used in Investing Activities 投資活動によるキャッ	ッシュ・フロー	-27,315	
			<u> </u>
< <u>Financing Activities</u> 財務活動によるキャッシュ・フロー> Net Decrease in Short-term Loans 短期債	昔入金の増減額	-52,005	
	計入金の増減額	237	
Gain on Sales of Treasury Stock 自己株式の買取と売却に		-200	
Cash Dividends Paid by Parent Company 親会社による面	当金の支払額	-5,460	
Cash Dividends Paid to Minority Interests   少数株主への面		-284	
Net Cash Used in Financing Activities 財務活動によるキャッ	ッシュ・フロー	-57,713	
Foreign Currency Translation Adjustment on Cash and Cash Equivalents 現金及び現金同等物	•	-1	
	同等物の増減額	-44,569	
Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year 現金及び現金	同等物期首残高	148,519	
Cash and Cash Equivalents at end of Year 現金及び現金同	<b>学师</b> 期士战官	103,949	

[住宅事業 Housing] *Units under Management 住宅管理戸数の推移* 





Fiscal years ended March 31	2001	2002	2003	2004
Management of Rental Apartment Units 賃貸住宅管理戸数(大和ル・ソケ・)	46,057	57,311	66,934	85,436
Management of Condominium Units分譲型マンション管理戸数(ダイワサーピス)	27,981	34,162	36,207	38,694

- □Management of Rental Apartment Units 賃貸住宅管理戸数(大和リビング)
- ■Management of Condominium Units 分譲型マンション管理戸数(ダイワサービス)

賃貸住宅管理戸数(大和リビング)

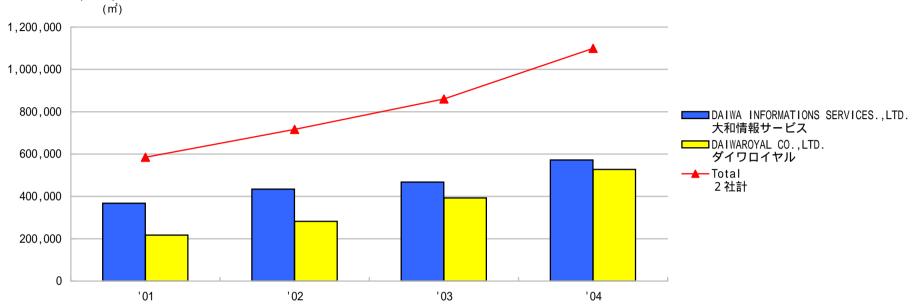
_ 莫其比······················///////////////					
	戸数	入居率			
一括借上(入居保証)	61,063	95.7%			
一般管理	24,373	-			
合 計	85,436				

自社所有物件を含む including own assets

#### 分譲型マンション管理戸数(ダイワサービス)

	棟数	戸数
管理組合からの受託	722	38,694

【商業建築事業 Commercial Construction】 Sublease Areas of Commercial Construction 商業建築建物(転貸)面積の推移



Fiscal years ended March 31	2001	2002	2003	2004
DAIWA INFORMATION SERVICES CO.,LTD.				
大和情報サービス -	367,693	434,290	467,217	571,659
DAIWAROYAL CO.,LTD.				
ダイワロイヤル -	217,411	282,114	392,931	527,615
Total				
2 社計	585,104	716,404	860,148	1,099,274

# Other Circumstances of Commercial Construction (Sublease) 商業建築建物賃貸(転貸)の状況

13362862133337 (1437) 3 1703					
	Area 1	Tenants	Occupancy		
	建物賃貸面積(㎡)	テナント数	入居率 2		
大和情報サービス -	571,659	840	99.5%		
<i>๑</i> ° 170117№ -	527,615	992	99.4%		
2 社計	1,099,274	1,832			

<sup>1</sup> 賃貸可能面積

#### Premiums and Obligations Operating Lease (¥Million)

オペレーティングリースの状況(未経過リース料残高)(単位:百万円)

	as a lessor	as a lessee	
	貸手(対テナント)	借手(対建物オーナー)	
大和情報サービス -	154,329	126,215	グループ内貸付含む
ダイワロイヤル -	206,367	170,115	ダイワロイネットホテルを除く
2 社計	360,696	296,330	

<sup>2</sup> 入居面積/賃貸可能面積

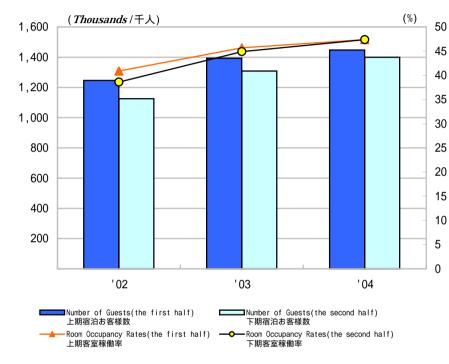
【観光事業 Resort Hotels】

Number of Hotels Guests (left scale)

宿泊お客様数

Room Occupancy Rates (right scale)

客室稼働率の推移

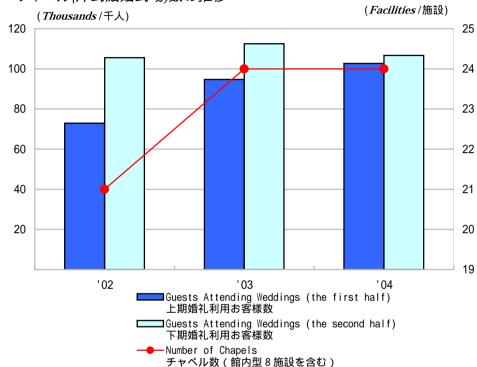


Fiscal years ended March 31	2002	2003	2004
Number of Guests (the first half)			
上期宿泊お客様数(人)	1,245,892	1,393,300	1,447,568
Number of Guests (the second half)			
下期宿泊お客様数(人)	1,125,519	1,308,867	1,399,942
Room Occupancy Rates (the first half)			
上期客室稼働率(%)	40.9	45.7	47.4
Room Occupancy Rates (the second half)			
下期客室稼動率(%)	38.6	44.9	47.4

ホテル数は29ヶ所

29hotels

Guests Attending Weddings (left scale) 婚礼利用お客様数の推移 Number of Chapels (right scale) チャペル(洋式結婚式場)数の推移

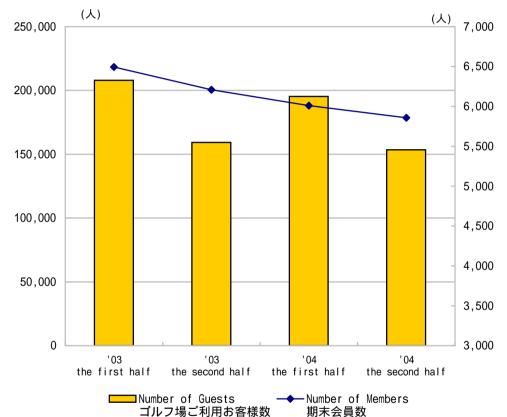


Fiscal years ended March 31	2002	2003	2004
Guests Attending Weddings (the first half)			
上期婚礼利用お客様数	72,962	94,742	102,707
Guests Attending Weddings (the second half)			
下期婚礼利用お客様数	105,567	112,480	106,713
Number of Chapels			
チャペル数	21	24	24
Number of Daiwa Royal Members Club			
メンバーズ期末会員数	11,350	10,909	10,528

【観光事業 Resort Hotels - Golf Courses】

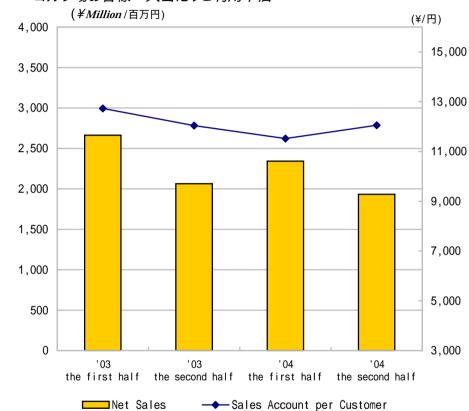
Number of Guests (left scale) ゴルフ場ご利用お客様数 Number of Members (right scale)





2003上期 2003下期 2004上期 2004下期 the first half the second half the first half the second half Number of Guests ゴルフ場ご利用お客様数 208.006 159,231 195,234 153,463 Number of Members 6,494 6,209 6,010 期末会員数 5,858

Net Sales (left scale) ゴルフ場売上高 Sales Account per Customer (right scale) ゴルフ場お客様一人当たりご利用単価



	2003上期	2003下期	2004上期	2004下期
	the first half	the second half	the first half	the second half
Net Sales				
ゴルフ場売上高	2,663	2,064	2,342	1,933
Sales Account per Customer				
ゴルフ場お客様1人当たりご利用単価	12,730	12,043	11,524	12,054

ゴルフ場お客様1人当たりご利用単価

ゴルフ場は10ヶ所

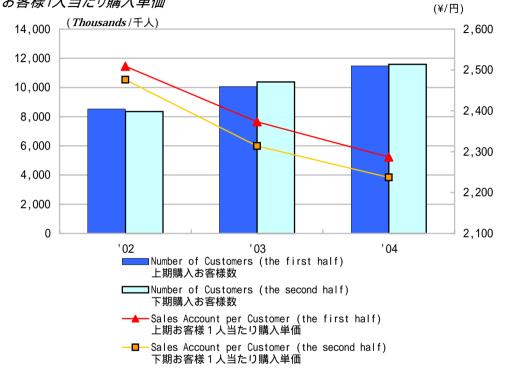
Total Values of 10 Golf Cources

ゴルフ場売上高

【ホームセンター事業 Home Center】

Store Visits 購入お客様数

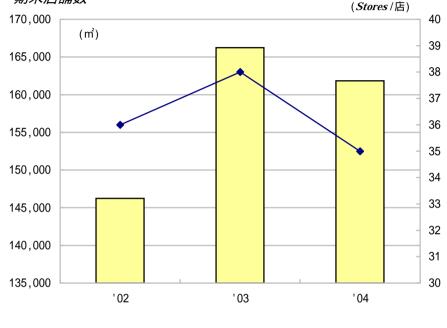
Sales Account per Customer お客様1人当たり購入単価



Fiscal years ended March 31	2002	2003	2004
Number of Customers (the first half)(thousand)			
上期購入お客様数 ( 千人 )	8,522	10,057	11,473
Number of Customers (the second half)(thousand)			
下期購入お客様数 ( 千人 )	8,348	10,375	11,582
Sales Account per Customer (the first half)(¥)			
上期お客様1人当たり購入単価(円)	2,509	2,373	2,287
Sales Account per Customer (the second half)(¥)			
下期お客様1人当たり購入単価(円)	2,476	2,314	2,237

リフォームを除く Excluding Home Renovation

Sales Floor Space (left scale) 期末店舗面積 Number of Stores (right scale) 期末店舗数



Fiscal years ended March 31	2002	2003	2004
Sales Floor Space			
期末店舗面積(外売場を除く)	146,233	166,239	161,832
Number of Stores			
期末店舗数	36	38	35

Sales Floor Space → Number of Stores

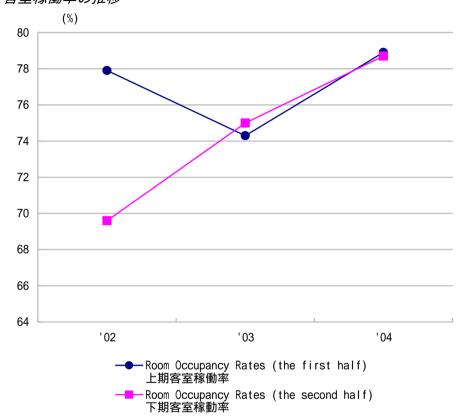
期末店舗数

期末店舗面積

新規出店 伊川谷店(兵庫県) 閉鎖店舗 守口店 (大阪府) 習志野店(千葉県) 学園前店(奈良県) 江南店 (愛知県) 福山西店(広島県)

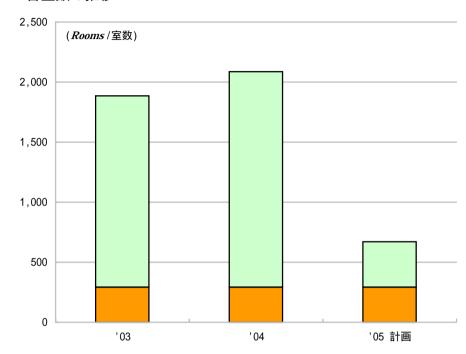
宇部店 (山口県)

【その他事業-都市型ホテル部門 Other -City-Center Hotels】 Room Occupancy Rates 客室稼働率の推移



Fiscal years ended March 31	2002	2003	2004
Room Occupancy Rates (the first half)(%)			
上期客室稼働率(%)	77.9	74.3	78.9
Room Occupancy Rates (the second half)(%)			
下期客室稼動率(%)	69.6	75.0	78.7

#### Number of Rooms 客室数の推移



■ "Royton Sapporo" □ "Daiwa Roynet Hotels" ロイトン札幌(大和ハウス工業) 「ダイワロイネットホテル(ダイワロイヤル)

Fiscal years ended March 31	2003	2004	2005計画
"Daiwa Roynet Hotels"	(8)	(9)	(2)
ダイワロイネットホテル(ダイワロイヤル)	1,594	1,795	379
"Royton Sapporo"	(1)	(1)	(1)
ロイトン札幌 (大和八ウス工業)	292	292	292
Total	(9)	(10)	(3)
合計	1,886	2,087	671

()内はホテル数

The inside of () shows the numbers of each hotels.

#### . 2003年3月期実績 / 2004年3月期実績 連結PL比較表

#### Comparisons of P/L (Between Fiscal2003 and Fiscal2004)

(単位:百万円 ¥*Million*)

		2003	2004	増減 Increase/decrease	
住宅事業	-Construction	791, 980	800, 630	8,650	→ 当期から大和システムが連結からはずれたが、大和リビングの増収によりカバー
商業建築事業	-Commercial Construction	248, 013	276, 988	28, 975	→ LOC物件及びグループホームを中心とした医療・介護関連施設の販売増により増収
観光事業	-Resort Hotels	51, 903	53, 612	1, 709	
ホームセンター事業	-Home Center	52, 159	57, 226	5, 067	→ 新店効果により増収(伊川谷店·習志野店新設)
その他事業	-Others	97, 116	97, 766	650	
消去	-Eliminations	-56, 630	-61, 576		
売上高	Sales	1,184,543	1,224,647	40,104	
売上原価	Cost of Sales	936,860	963,457	26,596	
販売費及び一般管理費	Selling, General & Administrative Expenses	202,411	201,529	-881	→ 減価償却費 62億(うち臨時償却影響額 55億)、広告宣伝費13億
住宅事業	-Construction	39, 329	48, 792	9, 463	
商業建築事業	-Commercial Construction	17, 688	20, 844	3, 155	
観光事業	-Resort Hotels	-4, 220	-620	3, 599	
ホームセンター事業	-Home Center	305	138	-167	
その他事業	-Others	2, 573	2, 823	250	
全社及び消去	-Eliminations	-10, 403	-12, 316		
営業利益	Operating Income	45,271	59,660	14,389	
営業外収益	Non-Operating Income	5, 524	16, 902	11, 377	→ 退職給付数理差異益(年金基金運用差益等)95億円が発生
(うち持分法投資利益)	Equity in Earnings of Associated Companies	(277)	(2,383)	(2, 105)	→ 大和工商リースの黒字転換により改善
営業外費用	Non-operating Expense	8, 945	3, 972	-4, 972	→ 退職給付数理差異償却負担がなくなり49億の改善
経常利益	Ordinary Income	41,851	72,590	30,739	
特別利益 Non-G	Operating Income (extraordinary profit)	15, 725	6, 633	-9, 092	
特別損失 Non-	Operating Expense (extraordinary loss)	212, 734	11, 327	-201, 406	→ 前期に実施した固定資産臨時償却等がなくなり大幅改善
税引前当期純利益(損失)	Income(Loss) before Tax	-155,158	67,896	223,053	
法人税等	Income Tax	-63, 578	29, 608	93, 186	
少数株主利益	Minority Income	-191	1, 031	1, 222	
当期純利益(損失)	Net Income(Loss)	-91,388	37,256	128,644	

2004年3月期中間時修正計画 / 2004年3月期実績 連結 PL比較表

Comparisons of P/L (Between the Plan and the Result of 2004)

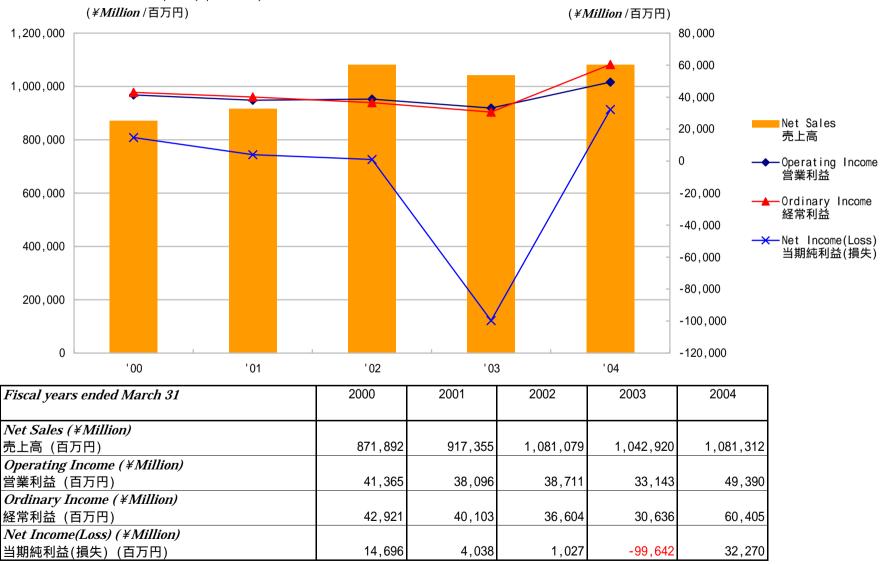
(単位:百万円 ¥*Million*)

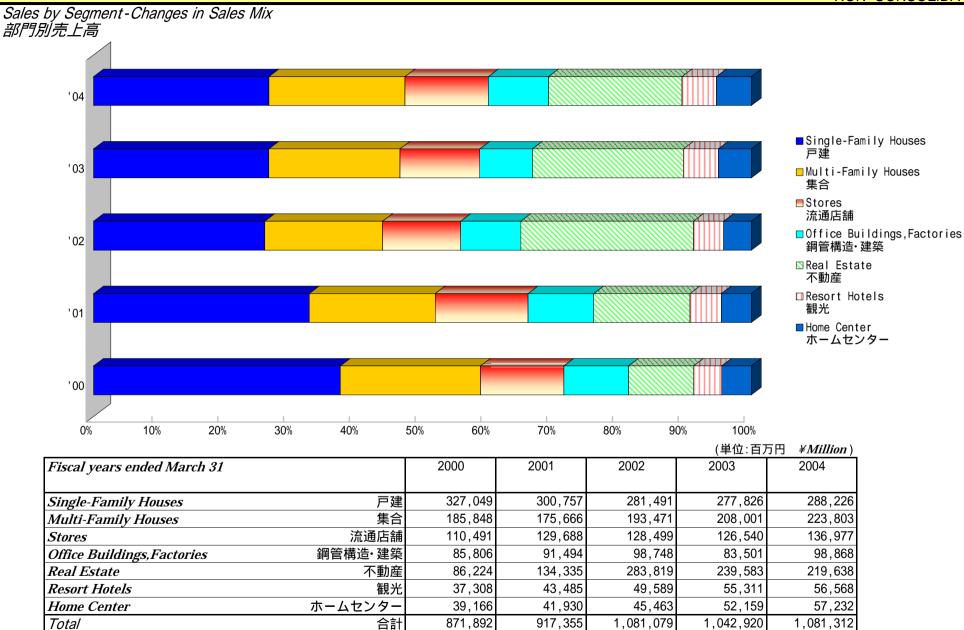
		<u> </u>	/5   1 1/11111011 /	_
	2004	2004	増減	
	中間時修正計画	3月期実績	Increase/decrease	
住宅事業 -Construction	795, 600	800, 630	5, 030	
商業建築事業 -Commercial Construction	279, 000	276, 988	-2, 012	
観光事業 -Resort Hotels	53, 900	53, 612	-288	
ホームセンター事業 -Home Center	57, 000	57, 226	226	
その他事業 -Others	93, 500	97, 766	4, 266	
消去 -Eliminations	-59, 000	-61, 576		
売上高 Sales	1,220,000	1,224,647	4,647	
売上原価 Cost of Sales	959,700	963,457	3,757	
販売費及び一般管理費 Selling, General & Administrative Expenses	201,500	201,529	29	
住宅事業 -Construction	44, 000	48, 792	4, 792	
商業建築事業 -Commercial Construction	21, 900	20, 844	-1,056	
観光事業 -Resort Hotels	290	-620	-910	
ホームセンター事業 -Home Center	280	138	-142	
その他事業 -Others	3, 100	2,823	-277	
全社及び消去 -Eliminations	-10, 770	-12, 316		
営業利益 Operating Income	58,800	59,660	860	
営業外収益 Non-Operating Income	6, 980	16, 902	9, 922	  → 退職給付数理差異益(年金基金運用差益等)95億円が発生
(うち持分法投資利益) Equity in Earnings of Associated Companies	(2,000)	(2, 383)	(383)	
営業外費用 Non-operating Expense	3, 780	3, 972	192	
経常利益 Ordinary Income	62,000	72,590	10,590	
特別利益 Non-Operating Income (extraordinary profit)	350	6, 633	6, 283	→ 退職給付信託数理差異益(投資有価証券売却益等)60億円が発
特別損失 Non-Operating Expense (extraordinary loss)	950	11, 327	10, 377	→ 販売用土地建物評価損33億円、サブリース転貸損失35億円などが発生
税引前当期純利益 Income before Tax	61,400	67,896	6,496	
法人税等 Income Tax	27, 400	29, 608	2, 208	
少数株主利益 Minority Income	1, 000	1, 031	31	
当期純利益 Net Income	33,000	37,256	4,256	

Net Sales (left scale) 売上高 (左メモリ)

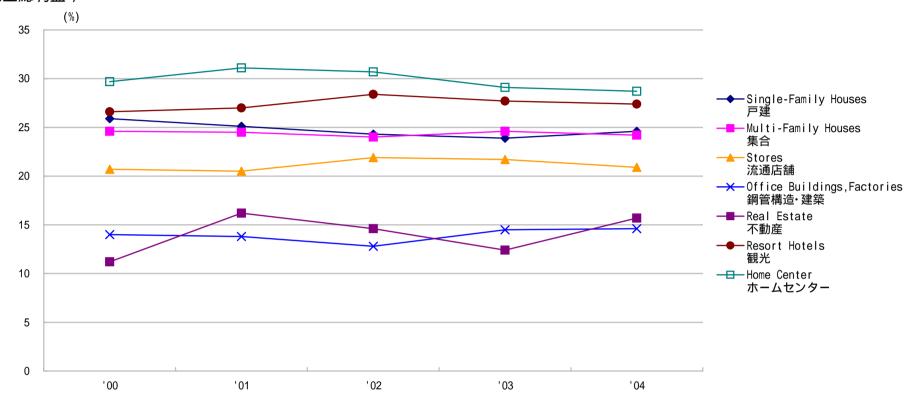
Operating Income · Ordinary Income · Net Income(Loss) (right scale)

営業利益・経常利益・当期純利益(損失)(右メモリ)



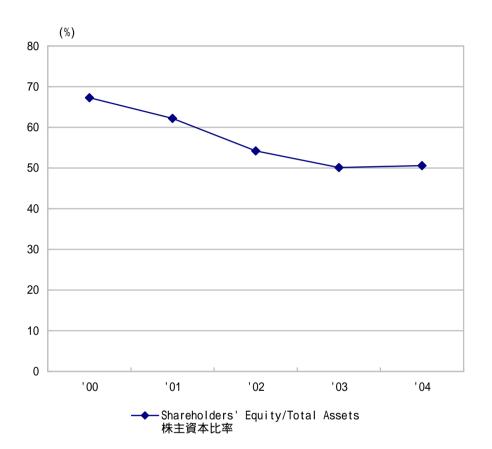


## Gross Profit Ratio by Segment 部門別売上総利益率

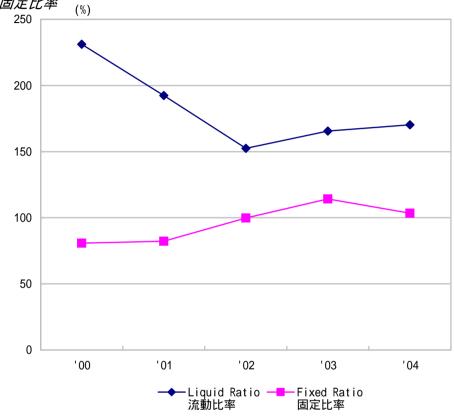


Fiscal years ended March 31		2000	2001	2002	2003	2004
Single-Family Houses	戸建	25.9	25.1	24.3	23.9	24.6
Multi-Family Houses	集合	24.6	24.5	24.0	24.6	24.2
Stores	流通店舗	20.7	20.5	21.9	21.7	20.9
Office Buildings, Factories	鋼管構造•建築	14.0	13.8	12.8	14.5	14.6
Real Estate	不動産	11.2	16.2	14.6	12.4	15.7
Resort Hotels	観光	26.6	27.0	28.4	27.7	27.4
Home Center	ホームセンター	29.7	31.1	30.7	29.1	28.7
Total	合計	22.5	22.2	20.8	20.8	21.7

Shareholders' Equity / Total Assets 株主資本比率

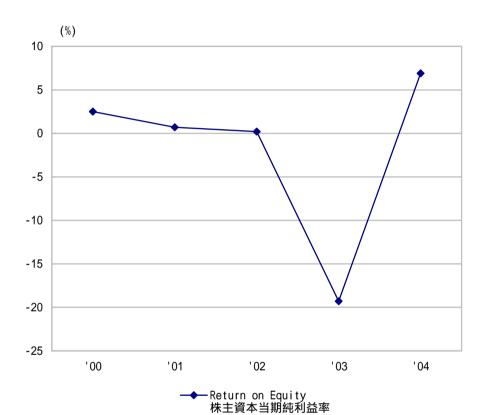


Liquid Ratio 流動比率 Fixed Assets / Shareholders' Equity 固定比率

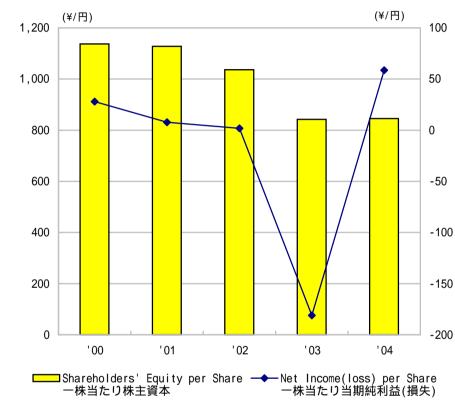


Fiscal years ended March 31	2000	2001	2002	2003	2004
Shareholders' Equity/Total Assets(%)					
株主資本比率 (%)	67.3	62.2	54.2	50.1	50.6
Liquid Ratio(%)					
流動比率 (%)	231.2	192.5	152.5	165.6	170.3
Fixed Assets/Shareholders' Equity(%)					
固定比率 (%)	80.8	82.2	99.8	114.2	103.5

Return on Equity 株主資本当期純利益率



Shareholders' Equity per Share (left scale) 一株当たり株主資本 (左メモリ) Net Income(Loss) per Share (right scale) 一株当たり当期純利益(損失) (右メモリ)



Fiscal years ended March 31	2000	2001	2002	2003	2004
Return on Equity(%)					
株主資本当期純利益率 (%)	2.5	0.7	0.2	-19.3	6.9
Shareholders' Equity per Share(¥)					
一株当たり株主資本 (円)	1,137.4	1,128.1	1,036.7	842.4	845.3
Net Income(loss) per Share(¥)					
一株当たり当期純利益(損失) (円)	28.05	7.71	1.87	-181.01	58.64

FINANCIAL STATEMENT 財務諸表
Non-Consolidated Balance Sheets (¥ Million)
貸借対昭素(百万円)

貸借対照表(百万円)						
March 31		2000	2001	2002	2003	2004
<assets 資産の部=""></assets>						
Current Assets	流動資産					
Cash & Time Deposits	現預金	114,132	148,383	121,275	66,365	100,861
Trade Notes & Accounts Receivable	受取手形・売掛金	46,361	49,947	57,707	54,955	48,890
Marketable Securities	有価証券	·			·	
Inventories	棚卸資産	224,005	247,325	281,968	247,460	260,028
Other	その他の流動資産	20,710	21,123	24,599	29,571	29,618
Allowance for Doubtful Accounts	貸倒引当金	-2,059	-1,647	-1,699	-1,910	-1,652
Total Current Assets	流動資産合計	403,151	465,130	483,851	396,442	437,745
Fixed Assets	固定資産		_		-	
Tangible Fixed Assets	有形固定資産	355,809	361,109	391,127	310,930	305,440
Intangible Fixed Assets	無形固定資産	3,154	4,125	6,337	6,105	5,877
Investments & Other Assets	投資等	122,641	120,291	171,998	212,614	169,951
Total Fixed Assets	固定資産合計	481,605	485,526	569,462	529,649	481,269
Deffered Assets	繰延資産					
Total Assets	資産合計	884,757	950,657	1,053,314	926,092	919,015
<liabilities 負債の部=""> Current Liabilities</liabilities>	流動負債					
Trade Notes & Accounts Payable	支払手形・買掛金	80,001	139,288	164,203	102,552	113,232
Short-Term Debt	短期借入金			52,000		
Bonds Due within One Year	一年内償還社債		2,005			
Accrued Expenses	未払費用	6,018	7,566	5,763	12,965	9,340
Accrued Income Taxes	未払法人税·事業税	12,092	10,113		4,520	12,015
Other	その他の流動負債	76,283	82,613	95,328	119,368	122,448
Total Current Liabilities	流動負債合計	174,395	241,587	317,294	239,408	257,036
Long-Term Liabilities	固定負債	•	•			
Bonds	社債	2,090				
Other	その他の固定負債	112,410	118,076	165,164	223,087	196,880
Total Long-Term Liabilities	固定負債合計	114,500	118,076	165,164	223,087	196,880
Total Liabilities	負債合計	288,895	359,664	482,459	462,495	453,917
<shareholders' equity="" 資本の部=""></shareholders'>		1				
Common Stock	資本金	108,781	108,781	110,120	110,120	110,120
Capital Surplus	資本剰余金	122,041	122,041	147,755	147,755	147,756
Retained Earnings	利益剰余金	365,038	360,170	372,429	266,397	284,739
Land Revaluation Difference	土地再評価差額金			-60,929	-61,495	-89,343
Net Unrealized Gain on Available-for-Sale Securities				1,521	1,055	12,171
Treasury Stock	自己株式			-42	-237	-347
Total Shareholders' Equity	資本合計	595,861	590,993	570,855	463,596	465,097
Total Liabilities & Shareholders' Equity	負債·資本合計	884,757	950,657	1,053,314	926,092	919,015

### Non-Consolidated Statements of Income (¥ Million) 損益計算書(百万円)

汉皿N开目(ロ/JIJ/							
March 31		2000	2001	2002	2003	2004	
<operating &="" expense="" income="" td="" 営業損益の語<=""><td>郑&gt;</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></operating>	郑>						
Net Sales	売上高	871,892	917,355	1,081,079	1,042,920	1,081,312	
Cost of Sales	売上原価	675,526	713,878	855,807	825,573	846,880	
Selling, General & Administrative Expenses	販管費	155,000	165,380	186,560	184,203	185,041	
Operating Income	営業利益	41,365	38,096	38,711	33,143	49,390	
_ <non-operating &="" expense="" income="" th="" 営業外法<=""><th colspan="7"><non-operating &="" expense="" income="" 営業外損益の部=""></non-operating></th></non-operating>	<non-operating &="" expense="" income="" 営業外損益の部=""></non-operating>						
Interest & Dividend Income	受取利息•配当金	1,583	1,498	1,288	1,328	1,371	
Interest Expenses	支払利息·社債利息	376	253	1,269	621	209	
Ordinary Income	経常利益	42,921	40,103	36,604	30,636	60,405	
Income(Loss) before Taxes	税引前当期純利益(損失)	26,231	8,022	3,286	-164,081	57,218	
Income Taxes	法人税等	11,534	3,984	2,258	-64,438	24,947	
Net Income(Loss)	当期純利益(損失)	14,696	4,038	1,027	-99,642	32,270	
Net Income(Loss) per Share (¥) —	朱当たり利益(損失)(円)	28.05	7.71	1.87	-181.01	58.64	
Cash Dividends per Share (¥)	一株当たり配当金(円)	17.00	17.00	10.00	10.00	15.00	
Pay-out Ratio (%)	配当性向(%)	60.6	220.5	535.8	-	25.6	
Non-Operating Inc.& ExpNet	金融収支	1,206	1,245	18	707	1,162	
Number of Outstanding Shares (Thousand of Share)		523,893	523,893	550,610	550,321	550,215	
Number of Employees	従業員数(人)	12,003	11,137	12,299	11,471	11,293	

_受注経路(住宅 + 集合) - Channels of Orders					
Fiscal years ended March 31	2002	2003	2004		
Model Houses					
展示場	26	28	28		
Referral Orders					
紹介	43	45	47		
Campaign					
キャンペーン	17	13	11		
Others					
その他	14	14	14		

_建替比率(建替 + 住替) -Percentage of	(%)		
Fiscal years ended March 31	2002	2003	2004
Percentage of Re-builders			
建替比率	34	33	33

任毛展示場 -Model Houses		
Fiscal years ended March 31	2002	2003
i iscai years chaca march or		2000
Number of Model Houses		
住宅展示場数	349	335
Model House Visits		

住宅展示場数	349	335	328
Model House Visits			
住宅展示場来場者数(人)	160,825	144,833	147,056
Visits per Model House			
1展示場当たり住宅展示場来場者数(人)	461	432	448
		·	<u> </u>

_住宅金融公庫比率 -Percentage of Buyers Who Applied for Loan from H.L.C (%)						
Fiscal years ended March 31	2002	2003	2004			
Single-Family Houses						
戸建住宅	49	24	14			
Multi-Famili Houses						
集合住宅	14	10	17			

平均壳	平均売上金額 - Sales per Unit (¥Million / 百万円					
Fiscal_	years ended March 31	2002	2003	2004		
	Steel-Frame					
戸	戸建住宅	26.8	26.8	28.0		
	Wood-Frame					
建	木造住宅	24.0	23.1	24.9		
	Single-Family Houses					
	o v	26.7	26.6	27.8		
	Steel-Frame					
集	集合住宅	8.7	8.6	8.5		
	Wood-Frame					
合	木造集合	7.2	6.8	6.9		
	Multi-Family Houses					
	v	8.6	8.5	8.5		
	Steel-Frame					
分	分譲住宅	21.6	21.3	21.8		
	Wood-Frame					
譲	木造建売	19.9	20.6	21.1		
	Single-Family Houses for Sale	_				
		21.2	21.1	21.6		

平均売上面積 -Area per Unit  $(m^2)$ Fiscal years ended March 31 2003 2002 2004 Steel-Frame 戸建住宅 144.5 143.4 143.7 Wood-Frame 134.5 132.6 134.8 木造住宅 Single-Family Houses 142.7 143.1 144.0 Steel-Frame 集合住宅 54.9 53.1 51.5 Wood-Frame 木造集合 48.6 49.2 48.9 Multi-Family Houses 54.7 53.0 51.4 Steel-Frame 分譲住宅 129.8 129.4 128.5 Wood-Frame 木造建売 126.6 123.4 124.7 Single-Family Houses for Sale 128.2 128.1 128.1

2004

受注高の状況(百万円) - Order Received (¥Million)

<u> </u>	NDL(E))) - Order Neceived (+ivillion)						
	2003						
Division	戸数	専有面積	金額	平均専有面積	平均受注金額		
地区	Units	Floor Area	Total Amount	Area per Unit	Order per Unit		
Hokkaido							
北海道	246	24,756	7,101	100.6	28.9		
Tohoku							
東北	533	41,622	13,202	78.1	24.8		
Kanto							
関東	1,104	78,282	43,485	70.9	39.4		
Chubu							
中部	353	30,409	10,719	86.1	30.4		
Kinki							
近畿	810	67,660	23,632	83.5	29.2		
Chugoku							
中国	67	5,334	1,899	79.6	28.3		
Kyusyu							
九州	220	19,646	7,475	89.3	34.0		
Total							
合計	3,333	267,709	107,513	80.3	32.3		

	2004					
Division	Division 戸数		金額	平均専有面積	平均受注金額	
地区	Units	Floor Area	Total Amount	Area per Unit	Order per Unit	
Hokkaido						
北海道	248	22,742	6,109	91.7	24.6	
Tohoku						
東北	488	36,498	12,087	74.8	24.8	
Kanto						
関東	1,272	90,715	47,606	71.3	37.4	
Chubu						
中部	336	28,415	10,545	84.6	31.4	
Kinki						
近畿	1,036	83,391	32,855	80.5	31.7	
Chugoku						
中国	79	6,042	2,023	76.5	25.6	
Kyusyu						
九州	181	15,642	5,973	86.4	33.0	
Total						
合計	3,640	283,445	117,197	77.9	32.2	

売上高の状況(百万円) -Sales (¥Million)

	2003					
Division	on 戸数 専有面積		金額	平均専有面積	平均売上金額	
地区	Units	Floor Area	Total Amount	Area per Unit	Order per Unit	
Hokkaido						
北海道	353	35,708	9,801	101.2	27.8	
Tohoku						
東北	608	48,091	15,239	79.1	25.1	
Kanto						
関東	1,010	72,528	43,304	71.8	42.9	
Chubu						
中部	383	32,745	11,572	85.5	30.2	
Kinki						
近畿	986	84,178	29,252	85.4	29.7	
Chugoku						
中国	74	5,938	2,033	80.3	27.5	
Kyusyu						
九州	255	23,100	8,875	90.6	34.8	
Total						
合計	3,669	302,288	120,075	82.4	32.7	

	·					
	2004					
Division	戸数	専有面積	金額	平均専有面積	平均売上金額	
地区	Units	Floor Area	Total Amount	Area per Unit	Order per Unit	
Hokkaido						
北海道	266	24,997	6,689	94.0	25.1	
Tohoku						
東北	558	41,575	13,808	74.5	24.7	
Kanto						
関東	1,458	102,692	53,993	70.4	37.0	
Chubu						
中部	403	34,022	12,550	84.4	31.1	
Kinki						
近畿	889	70,972	26,159	79.8	29.4	
Chugoku						
中国	90	6,892	2,396	76.6	26.6	
Kyusyu						
九州	174	15,109	5,633	86.8	32.4	
Total	_	_	_	_	_	
合計	3,838	296,259	121,228	77.2	31.6	

新規販売の状況(百万円) - Selling Newly Started (¥Million)

カリアクレアスノレマ	24X/JL(H7373) - Selling Newly Started Fivilinoth							
		2003						
Division	戸数	専有面積	総販売価額 平均専有面		平均販売金額			
地区	Units	Floor Area	Total Sales	Area per Unit	Price per Unit			
Hokkaido								
北海道	156	14,173	4,048	90.9	26.0			
Tohoku								
東北	568	43,508	14,797	76.6	26.1			
Kanto								
関東	1,323	94,561	56,932	71.5	43.0			
Chubu								
中部	319	27,995	10,165	87.8	31.9			
Kinki								
近畿	486	37,410	15,779	77.0	32.5			
Chugoku								
中国	66	5,244	2,158	79.5	32.7			
Kyusyu								
九州	210	18,223	6,749	86.8	32.1			
Total								
合計	3,128	241,115	110,628	77.1	35.4			

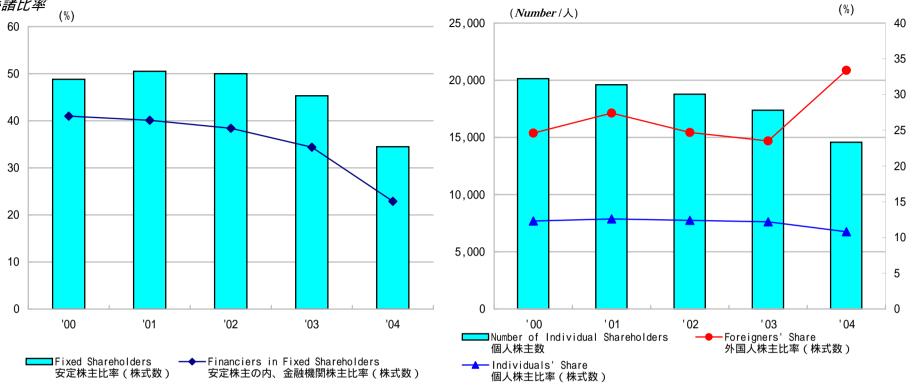
完成在庫の状況(百万円) -Stock Completed Construction (¥Million)

	2003					
Division	戸数	専有面積	金額	平均専有面積		
地区	Units	Floor Area	Cost Price	Area per Unit		
Hokkaido						
北海道	44	4,312	1,110	98.0		
Tohoku						
東北	87	6,694	1,702	76.9		
Kanto						
関東	129	9,620	4,792	74.6		
Chubu						
中部	65	5,330	1,439	82.0		
Kinki						
近畿	213	17,469	4,922	82.0		
Chugoku						
中国	8	780	214	97.5		
Kyusyu						
九州	90	7,520	2,280	83.6		
Total						
合計	636	51,725	16,459	81.3		

	2004					
Division	戸数	専有面積	専有面積 総販売価額		平均販売金額	
地区	Units	Floor Area	Total Sales	Area per Unit	Pricw per Unit	
Hokkaido						
北海道	256	23,230	6,708	90.7	26.2	
Tohoku						
東北	484	32,474	12,370	67.1	25.6	
Kanto						
関東	1,214	88,542	46,995	72.9	38.7	
Chubu						
中部	308	26,702	10,167	86.7	33.0	
Kinki						
近畿	1,042	82,862	35,594	79.5	34.2	
Chugoku						
中国	61	4,633	1,471	76.0	24.1	
Kyusyu						
九州	263	22,682	9,007	86.2	34.3	
Total						
合計	3,628	281,124	122,312	77.5	33.7	

		2004					
Division	戸数	専有面積	金額	平均専有面積	販売予定額		
地区	Units	Floor Area	Cost Price	Area per Unit	Selling Price		
Hokkaido							
北海道	13	1,247	314	96.0	353		
Tohoku							
東北	166	12,414	3,530	74.8	4,598		
Kanto							
関東	231	17,604	8,883	76.2	10,500		
Chubu							
中部	47	4,106	1,175	87.4	1,516		
Kinki							
近畿	117	9,071	3,212	77.5	3,340		
Chugoku							
中国	10	907	310	90.7	333		
Kyusyu							
九州	20	1,947	678	97.3	814		
Total			_				
合計	604	47,296	18,102	78.3	21,455		

Shareholding Ratio 株式関係諸比率



	2000	2001	2002	2003	2004
Fixed Shareholders(%)					
安定株主比率(株式数)(%)	48.8	50.5	50.0	45.3	34.5
Financiers in Fixed Shareholders(%)					
安定株主の内、金融機関株主比率(株式数)(%)	41.0	40.1	38.4	34.4	22.9
Foreigners' Share(%)					
外国人株主比率(株式数)(%)	24.6	27.4	24.7	23.5	33.4
Individuals' Share (%)					
個人株主比率(株式数)(%)	12.3	12.6	12.4	12.2	10.8
Number of Individual Shareholders				_	
個人株主数(人)*単元未満株主を除く	20,136	19,607	18,783	17,381	14,584

部門別受注高·売上高の状況 - Order Received by Segment, Sales by Segment

受注高 - Order Received

(単位:戸-*Unit*,億円-¥100Millions,%)

			前期('02.4.1	~ '03.3.31)	当期('03.4.	1 ~ 04.3.31)	前年	司期比		次	期予想('04.4	1.1~ '05.3.3	1)		前年同	司期比
	部	門	Fiscal	2002	Fiscal	<i>1 2003</i>	Growth	rate(%)	上	期	下	期	通	期	Growth	rate(%)
			戸数- <i>Unit</i>	金額	戸数- <i>Unit</i>	金額	戸数	金額	戸数- <i>Unit</i>	金額	戸数- <i>Unit</i>	金額	戸数- <i>Unit</i>	金額	戸数	金額
建築請負	戸建住宅	Single Family Houses	10,457	2,797	10,294	2,887	-1.6	3.2	5,200	1,470	5,340	1,510	10,540	2,980	2.4	3.2
- Construction	集合住宅	Multi-Family Houses	25,140	2,132	26,288	2,248	4.6	5.5	13,410	1,150	13,640	1,170	27,050	2,320	2.9	3.2
	流通店舗	Stores	-	1,289	-	1,445	-	12.1	-	720	-	760	-	1,480	-	2.4
	鋼管建築	Office Building, Factories	-	961	-	1,000	-	4.0	-	510	-	510	-	1,020	-	2.0
	小 計	Sub-total	35,597	7,181	36,582	7,581	2.8	5.6	18,610	3,850	18,980	3,950	37,590	7,800	2.8	2.9
不動産	分譲住宅	Single Family Houses for Sale	2,438	515	1,739	376	-28.7	-26.9	980	215	980	215	1,960	430	12.7	14.3
- Real Estate	マンショ	Condominiums for Sale	3,333	687	3,640	789	9.2	14.8	1,900	410	1,900	410	3,800	820	4.4	3.8
	都市開発	Land	-	974	-	907	-	-6.9	-	490	-	490	-	980	-	8.0
	その他	Others	-	81	-	84	-	4.1	-	45	-	45	-	90	-	6.4
	小 計	Sub-total	5,771	2,258	5,379	2,158	-6.8	-4.4	2,880	1,160	2,880	1,160	5,760	2,320	7.1	7.5
観光		Resort Hotels	-	553	-	565	•	2.3	-	290	-	290	-	580	-	2.5
ホームセン	ター	Home Center	-	521	=	572	-	9.7	-	-	-	-	-	-	-	-
	合 計	Total	41,368	10,515	41,961	10,878	1.4	3.5	21,490	5,300	21,860	5,400	43,350	10,700	3.3	-1.6
合 計(ホームゼ	ンターを除く	() Total	41,368	9,993	41,961	10,305	1.4	3.1	21,490	5,300	21,860	5,400	43,350	10,700	3.3	3.8

売上高 - Sales

(単位:戸-*Unit*,億円-¥100Millions,%)

<u> </u>	<u>Jaits</u>											( +	- 194.) - Ome	,  忠  J - <i>+ 100.</i>	711111011	رە, و.
			前期('02.4.1	~ '03.3.31)	当期('03.4.	1 ~ 04.3.31)	前年	司期比		次	期予想('04.4	1.1~ '05.3.3°	1)		前年同	司期比
	部	門	Fiscal	2002	Fiscal	2003	Growth	rate(%)	上	期	下	期	通	期	Growth	rate(%)
			戸数- <i>Unit</i>	金額	戸数- <i>Unit</i>	金額	戸数	金額	戸数- <i>Unit</i>	金額	戸数- <i>Unit</i>	金額	戸数- <i>Unit</i>	金額	戸数	金額
建築請負	戸建住宅	Single Family Houses	10,455	2,778	10,378	2,882	-0.7	3.7	5,210	1,450	5,430	1,510	10,640	2,960	2.5	2.7
- Construction	集合住宅	Multi-Family Houses	24,392	2,080	26,411	2,238	8.3	7.6	13,300	1,130	13,890	1,180	27,190	2,310	2.9	3.2
	流通店舗	Stores		1,265		1,369	-	8.2		700		720		1,420		3.7
	鋼管建築	Office Building, Factories		835		988	-	18.4		510		510		1,020		3.2
	小 計	Sub-total	34,847	6,958	36,789	7,478	5.6	7.5	18,510	3,790	19,320	3,920	37,830	7,710	2.8	3.1
不動産	分譲住宅	Single Family Houses for Sale	2,454	518	1,765	381	-28.1	-26.4	930	205	980	215	1,910	420	8.2	10.1
- Real Estate	マンション	Condominiums for Sale	3,669	765	3,838	801	4.6	4.7	1,680	360	2,160	460	3,840	820	0.1	2.4
	都市開発	Land		1,031		929	-	-9.9		460		520		980		5.4
	その他	Others		80		84	-	4.5		45		45		90		6.5
	小 計	Sub-total	6,123	2,395	5,603	2,196	-8.5	-8.3	2,610	1,070	3,140	1,240	5,750	2,310	2.6	5.2
観光		Resort Hotels		553		565	-	2.3		290		290		580		2.5
ホームセン	ター	Home Center		521		572	-	9.7								
	合 計	Total	40,970	10,429	42,392	10,813	3.5	3.7	21,120	5,150	22,460	5,450	43,580	10,600	2.8	-2.0
合 計(ホームセ	ンンターを除く	) Total	40,970	9,907	42,392	10,240	3.5	3.4	21,120	5,150	22,460	5,450	43,580	10,600	2.8	3.5

(note)Ammouts less than 10 million have been eliminated from presentation.

Total - excluding Segment -Home Center (separated from Parent company on 2004.4.1)

(注)億円未満は切り捨てて表示しております

平成16年4月1日付でホームセンター事業を分割したため、参考としてホームセンター事業を除いた合計数値を併せて記載しています。

1. 2003年3月期実績 / 2004年3月期実績 単体 P L 比較表 Comparisons of P/L (Between Fiscal2003 and Fiscal2004)

		= [[] V N N:11:0 \
2003	<u>(早1年)日</u> 2004	可円 <i>¥Million</i> ) 増減
2003	2004	・日 川乳 Increase/decrease
<b>建築請負</b> 戸建住宅 -Single Family House 277,826	288,226	10,400
-Construction 集合住宅 -Multi Family House 208,001	223,803	15,802
流通店舗 -Stores 126,540	136,977	10,437
鋼管構造・建築 -Office Building, Factories 83,501	98,868	15,367
小計 Sub-total 695,868	747,874	52,006
不動產 分譲住宅 -Single Family Houses for Sale 51,807	38,133	-13,674
-Real Estate マンション -Condominiums for Sale 76,548	80,115	3,567
都市開発 - <i>Land</i> 103,140	92,936	-10,204
その他 - <i>Others</i> 8,088	8,454	366
小計 Sub-total 239,583	219,638	-19,945
観光 Resort Hotels 55,311	56,568	1,257
ホームセンター Home Center 52,159	57,232	5,073
<b>売上</b> Sales 1,042,921	1,081,312	38,391
<b>建築請負</b> 戸建住宅 -Single Family House 66,366	70,831	4,465
-Construction   集合住宅 -Multi Family House   51,237	54,066	2,829
流通店舗 -Stores   27,487	28,577	1,090
鋼管構造・建築 -Office Building, Factories 12,067	14,461	2,394
小計 Sub-total 157,157	167,935	10,778
不動產 分譲住宅 -Single Family Houses for Sale 11,515	8,479	-3,036
-Real Estate マンション -Condominiums for Sale 12,844	14,921	2,077
都市開発 -Land 3,202	9,012	5,810
その他 -Others 2,160	2,156	-4
小計 Sub-total 29,721	34,568	4,847
観光 Resort Hotels 15,307	15,514	207
ホームセンター Home Center 15,162	16,414	1,252
<b>売上総利益</b> <i>Gross Profit</i> 217,347	234,431	17,084
販売費及び一般管理費 Selling, General & Administrative Expense 184,203	185,041	838
<b>営業利益</b> Operating Income 33,144	49,390	16,246
営業外収益 Non-Operating Income 5,255	14,232	8,977
営業外費用 Non-operating Expense 7,762	3,217	-4,545
経常利益 Ordinary Income 30,637	60,405	29,768
特別利益 Non-Operating Income (extraordinary profit) 14,957	7,673	-7,284
特別損失 Non-Operating Expense (extraordinary loss) 209,675	10,860	-198,815
税引前当期純利益(損失) Income(Loss) before Tax -164,081	57,218	221,299
法人税等 <i>Income Tax</i> -64,438	24,947	89,385
当期純利益(損失) Net Income(Loss) -99,643	32,271	131,914

販売棟数10,378棟(前年比 77棟)となるも、 販売単価の上昇および増改築の拡大により増収

販売戸数26,411戸(前年比+2,019戸)となり金額ベースで前年比7%の増収 LOC物件の販売増により増収

グループホームを中心とした医療・介護関連施設の販売増により増収

建築請負への販売重点のシフトによる販売棟数の減少販売戸数3,838戸(前年比+169戸)となり増収 建築請負への販売重点のシフトによる減少

新店効果により増収(伊川谷店・習志野店新設)

増収にともなう増益

減収となるも、前期までに実施した販売用土地の評価減の効果により、土地の粗利益率が前年比6.6ポイント改善し増益

減価償却費 62億(う5臨時償却影響額 52億)、営業委託料28億 (観光16億·HC12億)、広告宣伝費16億

退職給付数理差異益(年金基金運用差益等)88億が発生 退職給付数理差異償却負担がなくなり43億の改善

前期に実施した固定資産臨時償却等がなくなり大幅改善

2. 2004年3月期中間時修正計画 / 2004年3月期実績 単体 P L 比較表

Comparisons of P/L (Between the Plan and the Result of 2004)

建築請負	中間時修正計画 3月期実績 Increase/decrease use 298,000 288,226 -9,774 use 219,000 223,803 4,803 ures 140,000 136,977 -3,023 ures 98,000 98,868 868 ures 38,000 747,874 -7,126 use 38,000 38,133 133 use 75,000 80,115 5,115 ures 8,000 8,454 454 ures 8,000 8,454 454 ures 8,000 219,638 8,638 ures 57,000 56,568 -432 urer 57,000 57,232 232 use 72,600 70,831 -1,769	中間時修正言	-Construction 集合 流通 郷管 小計 不動産 -Real Estate
建築請負	use         298,000         288,226         -9,774           use         219,000         223,803         4,803           tres         140,000         136,977         -3,023           ries         98,000         98,868         868           total         755,000         747,874         -7,126           tale         38,000         38,133         133           tale         75,000         80,115         5,115           tand         90,000         92,936         2,936           ters         8,000         8,454         454           total         211,000         219,638         8,638           otels         57,000         56,568         -432           otels         57,000         57,232         232           ales         1,080,000         1,081,312         1,312           use         72,600         70,831         -1,769	戸建住宅	-Construction 集合 流通 郷管 小計 不動産 -Real Estate
Construction   集合住宅	use         219,000         223,803         4,803           tres         140,000         136,977         -3,023           ries         98,000         98,868         868           total         755,000         747,874         -7,126           tale         38,000         38,133         133           tale         75,000         80,115         5,115           tand         90,000         92,936         2,936           ters         8,000         8,454         454           total         211,000         219,638         8,638           otels         57,000         56,568         -432           otels         57,000         57,232         232           ales         1,080,000         1,081,312         1,312           use         72,600         70,831         -1,769	# 会住宅 -Multi Family House 流通店舗 -Stores 流通店舗 -Stores 鋼管構造・建築 -Office Building, Factories 98,0    Sub-total 755,0   分譲住宅 -Single Family Houses for Sale 38,0   マンション -Condominiums for Sale 40,0   お市開発 -Land 90,0   その他 -Others 8,0   Sub-total 211,0   Resort Hotels 57,0   Lンター Home Center 57,0	-Construction 集合 流通 郷管 小計 不動産 -Real Estate
流通店舗 -Stores 98,000 136,977 -3,0	ores         140,000         136,977         -3,023           ries         98,000         98,868         868           rotal         755,000         747,874         -7,126           rale         38,000         38,133         133           rale         75,000         80,115         5,115           rand         90,000         92,936         2,936           rers         8,000         8,454         454           rotal         211,000         219,638         8,638           rotal         57,000         56,568         -432           roter         57,000         57,232         232           rales         1,080,000         1,081,312         1,312           ruse         72,600         70,831         -1,769	<ul> <li>流通店舗 -Stores 鋼管構造・建築 -Office Building, Factories 98,0</li> <li>Sub-total 755,0</li> <li>分譲住宅 -Single Family Houses for Sale 38,0</li> <li>する対象を表現している。 755,0</li> <li>お市開発 -Land 90,0</li> <li>その他 -Others 8,0</li> <li>Sub-total 211,0</li> <li>Resort Hotels 57,0</li> <li>センター Home Center 57,0</li> </ul>	流通 鋼管 小計 不動産 分譲 -Real Estate マン 都市 その 小計 観光
新管構造・建築	tries         98,000         98,868         868           total         755,000         747,874         -7,126           tale         38,000         38,133         133           tale         75,000         80,115         5,115           tand         90,000         92,936         2,936           ters         8,000         8,454         454           total         211,000         219,638         8,638           tels         57,000         56,568         -432           toter         57,000         57,232         232           tales         1,080,000         1,081,312         1,312           use         72,600         70,831         -1,769	鋼管構造・建築 -Office Building, Factories 98,0 755,0	新管 小計 不動産 分譲 -Real Estate マン 都市 その 小計
小計 Sub-total 755,000 747,874 -7,1 不動産 分譲住宅 -Single Family Houses for Sale -Real Estate マンション -Condominiums for Sale 75,000 80,115 5,1 都市開発 -Land 90,000 92,936 2,9 その他 -Others 8,000 8,454 4 分計 Sub-total 211,000 219,638 8,6 観光 Resort Hotels 57,000 56,568 -4 ホームセンター Home Center 57,000 57,232 2 元 売上 Sales 1,080,000 1,081,312 1,3 建築請負 戸建住宅 -Single Family House 72,600 70,831 -1,7	Actual         755,000         747,874         -7,126           Gale         38,000         38,133         133           Gale         75,000         80,115         5,115           Gald         90,000         92,936         2,936           Geers         8,000         8,454         454           Gotal         211,000         219,638         8,638           Gotal         57,000         56,568         -432           Gotels         57,000         57,232         232           Gales         1,080,000         1,081,312         1,312           Guse         72,600         70,831         -1,769	Sub-total   755,0   755,0   分譲住宅	小計 不動産 分譲 -Real Estate マン 都市 その 小計
不動産 -Real Estate 分譲住宅 -Single Family Houses for Sale 75,000 80,115 5,1 で 75,000 80,115 75,100 で 80,000 92,936 2,9 で 80,000 92,936 2,9 で 80,000 80,115 75,100 で 92,936 2,9 で 80,000 80,454 で 80,000 80,000 80,454 で 80,000 80,000 80,454 で 80,000 80,000 80,454 で 80,000 80,454 で 80,000 80,000 80,454 で 80,000 80,000 80,454 で 80,000 80,000 80,000 80,454 で 80,000 80,00	Sale     38,000     38,133     133       Sale     75,000     80,115     5,115       Sand     90,000     92,936     2,936       Sers     8,000     8,454     454       Stotal     211,000     219,638     8,638       Stels     57,000     56,568     -432       Inter     57,000     57,232     232       Sales     1,080,000     1,081,312     1,312       Suse     72,600     70,831     -1,769	分譲住宅 -Single Family Houses for Sale マンション -Condominiums for Sale 都市開発 -Land 90,0 その他 -Others 8,0 211,0 Resort Hotels 57,0 センター Home Center 57,0	不動産 分譲 -Real Estate マン 都市 その 小計
-Real Estate       マンション お市開発 (インション) (インション お市開発 (インション) (インション お市開発 (インション) (インション (インション) (インション) (インション (インション) (インション (インション) (インション) (インション (インション) (インション) (インション (インション) (インション (インション) (インション (インション) (インション) (インション (インション) (インション) (インション (インション) (インション (インション) (インション) (インション) (インション (インション) (インション) (インション) (インション (インション) (インション) (インション) (インション) (インション) (インション) (インション (インション) (インション) (インション) (インション (インション) (インション) (インション) (インション (インション) (インション) (インション) (インション (インション) (インシ	Gale         75,000         80,115         5,115           and         90,000         92,936         2,936           ters         8,000         8,454         454           total         211,000         219,638         8,638           otels         57,000         56,568         -432           oter         57,000         57,232         232           ales         1,080,000         1,081,312         1,312           use         72,600         70,831         -1,769	************************************	-Real Estate マン 都市 その 小計 観光
都市開発 その他 -Others 8,000 92,936 2,9 その他 -Others 8,000 8,454 4  小計 Sub-total 211,000 219,638 8,6 観光 Resort Hotels 57,000 56,568 -4 ホームセンター Home Center 57,000 57,232 2  売上 Sales 1,080,000 1,081,312 1,3 建築請負 戸建住宅 -Single Family House 72,600 70,831 -1,7	and         90,000         92,936         2,936           ters         8,000         8,454         454           total         211,000         219,638         8,638           tels         57,000         56,568         -432           teler         57,000         57,232         232           tales         1,080,000         1,081,312         1,312           use         72,600         70,831         -1,769	都市開発 -Land 90,0 その他 -Others 8,0 Sub-total 211,0 Resort Hotels 57,0 センター Home Center 57,0	都市 その <b>小計</b> 観光
その他     -Others     8,000     8,454     4       小計     Sub-total     211,000     219,638     8,6       観光     Resort Hotels     57,000     56,568     -4       ホームセンター     Home Center     57,000     57,232     2       売上     Sales     1,080,000     1,081,312     1,3       建築請負     戸建住宅     -Single Family House     72,600     70,831     -1,7	ters         8,000         8,454         454           total         211,000         219,638         8,638           tels         57,000         56,568         -432           ther         57,000         57,232         232           tales         1,080,000         1,081,312         1,312           use         72,600         70,831         -1,769	その他 -Others 8,0 Sub-total 211,0 Resort Hotels 57,0 センター Home Center 57,0	その 小計 観光
小計     Sub-total     211,000     219,638     8,6       観光     Resort Hotels     57,000     56,568     -4       ホームセンター     Home Center     57,000     57,232     2       売上     Sales     1,080,000     1,081,312     1,3       建築請負     戸建住宅     -Single Family House     72,600     70,831     -1,7	total         211,000         219,638         8,638           otels         57,000         56,568         -432           oter         57,000         57,232         232           ales         1,080,000         1,081,312         1,312           ouse         72,600         70,831         -1,769	Sub-total     211,0       Resort Hotels     57,0       センター     Home Center     57,0	小計 観光
観光     Resort Hotels     57,000     56,568     -4       ホームセンター     Home Center     57,000     57,232     2       売上     Sales     1,080,000     1,081,312     1,3       建築請負     戸建住宅     -Single Family House     72,600     70,831     -1,7	htels         57,000         56,568         -432           nter         57,000         57,232         232           ales         1,080,000         1,081,312         1,312           use         72,600         70,831         -1,769	Resort Hotels 57,0 センター Home Center 57,0	観光
ホームセンター     Home Center     57,000     57,232     2       売上     Sales     1,080,000     1,081,312     1,3       建築請負     戸建住宅     -Single Family House     72,600     70,831     -1,7	nter         57,000         57,232         232           ales         1,080,000         1,081,312         1,312           use         72,600         70,831         -1,769	センター Home Center 57,0	
売上     Sales     1,080,000     1,081,312     1,3       建築請負     戸建住宅     -Single Family House     72,600     70,831     -1,7	ales     1,080,000     1,081,312     1,312       use     72,600     70,831     -1,769		ホームセンター
<b>建築請負</b> 戸建住宅 -Single Family House 72,600 70,831 -1,7	<i>use</i> 72,600 70,831 -1,769	<b>Salas</b> 1 000 0	
Constitution	<i>use</i> 52,700 54,066 1,366	uction 集合住宅 -Multi Family House 52,7	-Construction 集合
流通店舗 -Stores   29,800   28,577   -1,2	pres 29,800 28,577 -1,223	流通店舗 -Stores 29,8	流通
鋼管構造・建築 -Office Building, Factories 15,700 14,461 -1,2	ries 15,700 14,461 -1,239	鋼管構造・建築 -Office Building, Factories 15,7	鋼管
小計 Sub-total 170,800 167,935 -2,8	total 170,800 167,935 -2,865	Sub-total 170,8	小計
不動產 分譲住宅 -Single Family Houses for Sale 8,600 8,479 -1	<i>Sale</i> 8,600 8,479 -121	分譲住宅 -Single Family Houses for Sale 8,6	<b>不動産</b> 分譲
-Real Estate マンション -Condominiums for Sale 12,600 14,921 2,3	Sale 12,600 14,921 2,321	state マンション -Condominiums for Sale 12,6	-Real Estate マン
都市開発	and 7,000 9,012 2,012	都市開発 - <i>Land</i> 7,0	都市
その他 -Others 1,900 2,156 2	ners 1,900 2,156 256	その他 -Others 1,9	その
小計 Sub-total 30,100 34,568 4,4	total 30,100 34,568 4,468	Sub-total 30,1	小計
観光 Resort Hotels 16,200 15,514 -6	otels 16,200 15,514 -686	Resort Hotels 16,2	観光
ホームセンター Home Center 16,600 16,414 -1	enter 16,600 16,414 -186	センター Home Center 16,6	ホームセンター
<b>売上総利益</b> Gross Profit 233,700 234,431 7	<i>rofit</i> 233,700 234,431 731	Gross Profit 233,7	売上 <b>総利益</b>
			販売費及び一般管理費
<b>营業利益</b>	ome 49,300 49,390 90	Operating Income 49,3	<b>営業利益</b>
	<i>me</i> 4,700 14,232 9,532	又益 Non-Operating Income 4,7	
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
特別利益 Non-Operating Income (extraordinary profit) 1,100 7,673 6,5	ofit) 1,100 7,673 6,573	Non-Operating Income (extraordinary profit) 1,1	特別利益
		1 0 1	
	ome 28,000 32,271 4,271		

計画棟数10,800棟に対し、実績棟数10,378棟(達成率96.1%) 計画戸数25,400戸に対し、実績戸数26,411戸(達成率104.0%)

計画棟数1,780棟に対し、実績棟数1,765棟(達成率99.2%) 計画戸数3,600戸に対し、実績戸数3,838戸(達成率106.6%) マンションの販売増に伴う増

退職給付数理差異益(年金基金運用差益等)88億円が発生

退職給付信託数理差異益(投資有価証券売却益等)60億円が発生 販売用土地建物評価損33億円、サブリース転貸損失35億円などが発生