

株主のみなさまへ第73期中間事業ご報告

自 平成23年4月1日 至 平成23年9月30日







大和ハウス工業株式会社

株主のみなさまへ

新しい顧客層の開拓による 「再成長」をテーマに 企業価値の向上を目指します。



当中間期の経営環境と業績

平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。 平成23年4月1日から平成23年9月30日に至る当社 グループの事業の概況をご報告申し上げます。

当中間期におけるわが国経済は、東日本大震災による 供給網の混乱が収まり、企業生産や輸出は徐々に回復傾 向にありますが、ユーロ不安を起因とする世界経済の減 速や長期的な円高、雇用情勢の悪化懸念など景気下振れ リスクが未だ存在し、先行き不透明な状況が続いており ます。

当業界におきましては、昨年より続く住宅取得支援策が奏功し、平成23年7月の新設住宅着工戸数が前年同月比20%増になるなど、堅調に推移いたしました。

このような経済状況の中で、当社グループは本年度の 経営方針として「東日本大震災復興への貢献」、「地域密 着体制強化によるシェア拡大」、「海外への事業展開の加速」、「生産性改革の推進」、「教育・育成の基盤整備」を柱とし、地域と企業、人と人をつなぐ『絆の経営』をテーマに各事業の業績向上に取り組んでまいりました。

とくに「東日本大震災復興への貢献」では、被災された方々へ安心できる住まいを早く提供できるよう仮設住宅や仮設商業施設の建設等に優先的に取り組んでまいりました。また、「地域密着体制強化によるシェア拡大」では、お客さまのニーズに対応した商品開発に取り組み、戸建住宅事業では、家庭用リチウムイオン蓄電池、HEMS (家庭用エネルギー管理システム)、太陽光発電システムなどを搭載したスマートハウス「スマ・エコオリジナル」の発売を決定いたしました。

さらに、「海外への事業展開の加速」では中国・常州にて大和房屋(常州)房地産開発有限公司を設立し、分譲マンションと商業施設を開発することを決定いたしまし

た。また、新たな取り組みとして米国にDaiwa House USA Inc.、Daiwa House Californiaを、オーストラリアにはDaiwa House Australia Pty Ltdを設立するなど、海外事業の基盤整備を進めてまいりました。

このような取り組みにより、当中間期の業績は売上高 8,987億2千4百万円、営業利益は627億6千6百万円、経 常利益は627億1千4百万円、中間純利益は324億1千5 百万円となりました。

通期の見通し

今後のわが国経済につきましては、生産網の立て直し や各種の政策効果により、徐々に持ち直しつつあります が、原子力災害の影響に加え、世界経済の減速や長期的 な円高により、先行き不透明な厳しい状況が続くものと 思われます。

当業界におきましては、平成23年7月末に住宅エコポイント制度、同年9月末に「フラット35S」が終了するなど、住宅取得支援策の終了による影響が心配されていましたが、適用対象・条件を限定して今年度中に復活する見込みがあり、継続した需要が期待されます。

このような経済環境の中で当社グループとしましては、震災被災地域の経済復興のため、建設業としての社会的使命を果たすべく全力を挙げて取り組んでまいります。

また、平成23年度を初年度とした「大和ハウスグループ

第3次中期経営計画"『3G』For New Growth"」を3ヵ年計画として策定いたしました。これは、今後国内市場の構造が大きく変化することを見据え、新しい顧客層の開拓による「再成長」をテーマに、「Groupー成長の継続ー」「Greatー成長への基盤整備ー」「Globalー成長への布石ー」を基本方針として、企業価値の向上を目指すものであります。とくに「Groupー成長の継続ー」といたしましては、事業間の連携を図ることにより、新たな収益機会の開拓に努めてまいります。また、「Globalー成長への布石ー」としましては、海外展開において業容拡大を目指し、環太平洋エリアを軸に拠点整備や参入事業の戦略構築を推進してまいります。

株主のみなさまにおかれましては、今後ともなお一層 のご指導、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成23年12月

目 次	
株主のみなさまへ 1 株式の状況 第3次中期経営計画 3 配当の状況 業績ハイライト(連結) 4 会社概要 事業の概況(連結) 5 役員一覧 特集: 大和ハウスグループの 被災地支援活動 事業所一覧 放災地支援活動 2 主な関係会社一覧 財務諸表(連結) 9 株主メモ	11 12 12 13

※本「株主のみなさまへ」における中間期とは、平成23年4月1日から平成 23年9月30日までの累計期間を表しています。

大和ハウスグループ 第3次中期経営計画 "「3G」 For New Growth"



復興を使命とするものとして

平成23年3月11日、私たちは未曾有の大震災を受け、 改めて、経営ビジョン「心を、つなごう」の大切さを知りました。

今こそ、「人と人」「地域と地域」が『絆』でつながり、明るい未来を実現するために、

グループの力を結集させるときであると確信しています。

私たちは今、本当に必要とされる商品・サービスの提供を通じて、

世の中になくてはならない存在となるべく、最大限の努力を続けてまいります。

第3次中期経営計画

"「3G」 For New Growth"の目標

国内市場の構造変化を的確に 捉え、「再成長」軌道に乗せる ことを大きなテーマとし、最 終年度に連結売上高2兆円を 目指します。

▶平成23年度

18,000億円 売上高 営業利益 1,100億円 6.1% 営業利益率

▶ 平成24年度

18,800億円 売上高 1,120億円 営業利益 6.0% 営業利益率

▶▶平成25年度

20,000億円 売上高 1,200億円 営業利益 6.0% 営業利益率

第3次中期経営計画

"「3G」 For New Growth"の基本方針

Group

成長の継続

- コア事業の競争力強化
- 収益機会の開拓

Great

成長への基盤整備

- マネジメントインフラ整備
- 人財育成強化

Global

成長への布石

- •海外拠点整備
- 海外展開における業容拡大

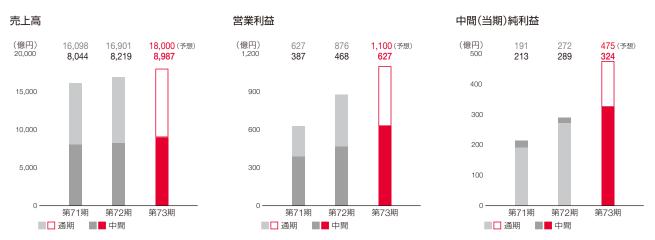
※詳細は当社ホームページの「IR情報」をご覧ください] ->>> http://www.daiwahouse.co.jp/company/challenge/pdf/20111108chukei.pdf

業績ハイライト(連結)

(単位:百万円)

	第73期中間	第72期	第72期中間	第71期
売上高	898,724	1,690,151	821,901	1,609,883
営業利益	62,766	87,697	46,826	62,714
経常利益	62,714	79,049	47,532	60,036
中間(当期)純利益	32,415	27,267	28,910	19,113
総資産	1,998,184	1,934,236	1,940,494	1,916,927
純資産	650,893	635,186	635,357	617,769
自己資本比率	32.5%	32.8%	32.7%	32.2%
1株当たり中間(当期)純利益	56円00銭	47円09銭	49円93銭	33円00銭
1株当たり純資産	1,123円23銭	1,095円62銭	1,095円53銭	1,065円15銭

注:記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております(自己資本比率、1株当たり中間(当期)純利益及び1株当たり純資産を除く)。



- 注1:記載金額は億円未満を切り捨てて表示しております。
- 注2:連結業績予想は、本「株主のみなさまへ」の作成日現在において入手可能な情報及び将来の業績に影響を与える不確実な要因に係る仮定を前提としています。今後実際の業績は、金融市場の動向、経済の状況、競合の状況や地価の変動の他、様々な要因によって大きく異なる可能性があります。

事業の概況(連結)



>戸建住宅事業

戸建住宅の注文請負・分譲

戸建住宅部門では、標準仕様で長期優良住宅認定基準を満たし、政府の住宅取得支援策に合致する戸建住宅商品「xevo (ジーヴォ)」の販売拡大に努めました。また、東日本大震災の被災者支援として、耐震性・耐久性など「xevo」の基本性能はそのままに、工期短縮を図った震災復興支援戸建住宅「xevo K(ジーヴォ・ケイ)〜絆〜」、さらに、非常時の安全・安心アイテムを加えた「xevo KII(ジーヴォ・ケイツー)〜絆〜」を発売しました。

新商品としては、平成23年9月にスマートハウスの第一弾として、家庭用リチウムイオン蓄電池 (2.5kWh) と太陽光発電システムを当社独自開発の「D-HEMS (ホーム・エネルギー・マネジメント・システム)」で制御することで、家庭内のエネルギーをマネジメントできる「スマ・エコ オリジナル」

の発売と、育児・家事への参加意識が高い父親がいる共働き 子育て世代をターゲットにした「xevo Li(ジーヴォリアン)」 (軽量鉄骨造)の発売を発表しました。

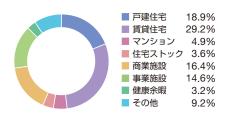


>賃貸住宅事業

賃貸住宅の開発・建築、管理・運営、仲介

賃貸住宅部門では、土地オーナーさまや入居者さまの多彩なニーズやライフスタイルに対応できる商品を提案しました。平成23年6月には、前年に発売した防犯配慮型賃貸住宅のコンセプトはそのままに、ターゲットとして女性の入居者さまに重点をおき、収納力やデザイン性を高めるアイテムを採用した「セジュールウィット-SW」「セジュールオッツ-SW」を発売し、販売は好調に推移しました。

事業別売上高構成比



注:グループ内取引を除いた比率

売上高/営業利益







>マンション事業

マンションの開発・分譲・管理

マンション部門では、事業理念である「良好な社会資本の形成」を基本とし、より資産性が高く、社会や消費者にとってより付加価値の高い住環境の供給を目指し、事業を推進しました。また、日本最大級の太陽光発電システム (170kW) を設置し、そこで作り出したエネルギーを、一部住戸に戸別供給する環境配慮型の分譲マンション「プレミスト南千里津雲台パークフロント・パークブリーゼ」を着工しました。



>住宅ストック事業

増改築の請負、不動産の売買仲介

住宅ストック部門では、東日本大震災の被災地区での点 検、診断、改修の支援を進めるとともに、その他地域におい てもお客さまの資産価値を守り、愛着を持って長く住み続け ていただくために、お客さまの要望にきめ細かく応えながら、資産の有効活用の提案を行ってきました。また、グループの連携を強化するとともに、お客さまへの適切な「建物の点検・診断」を実施したことにより、リフォーム受注件数が増加しました。

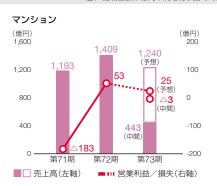


商業施設事業

商業施設の開発・建築、管理・運営

商業施設部門では、豊富な土地情報とテナント企業の出店支援ノウハウを活かし、ロードサイド店舗を中心とした企画提案型営業に取り組むとともに、全国で事業展開する商業施設では、地域に根ざした施設運営を行いました。平成23年6月には健康・スポーツ・安心をテーマに、地元に密着した複合型商業施設「フォレオ大阪ドームシティ」をオープンしました。

注1:記載金額は億円未満を切り捨てて表示しております。 注2:各事業の売上高は、外部顧客に対する売上高に各事業間の内部売上高等を加算して表示しております。









>事業施設事業

物流・製造施設、医療介護施設の開発・建築、仮設建物の建築・管理・運営

事業施設部門では、新たに、運用時のCO₂排出量を最大約50%削減可能な環境配慮型のオフィス「D's SMART OFFICE (ディーズスマートオフィス) を発売しました。



>健康余暇事業

リゾートホテル、ゴルフ場、フィットネスクラブ、 介護施設の管理・運営

リゾート部門では、東日本大震災の影響により、当初はお客さまのご利用が急激に減少し、非常に厳しい環境でしたが、上質なサービスの提供や営業体制を強化した結果、ゴールデンウィークや夏休み期間などの旅行シーズンを中心に多くのお客さまにご利用いただくことができました。

フィットネスクラブ部門では、平成23年6月に大規模な総合フィットネス施設として「スポーツクラブNAS新川崎」(神奈川県)、同年7月に大阪府内初出店として「スポーツクラブNAS大

阪ドームシティ」と、福岡県3店舗目の「スポーツクラブNAS姪浜」を新たにオープンしました。



>その他事業

建設支援事業・都市型ホテル事業・その他

環境エネルギー部門では、お客さまが抱えるエネルギーの課題に対して、LED照明・高効率照明・空調などの「省エネ」、太陽光発電システムなどの「創エネ」、リチウムイオン電池などの「蓄エネ」を総合的に提案しました。さらに、新規事業として、出力1メガワット以上の大規模太陽光発電所(メガソーラー)の建設を、法人のお客さまや地方自治体から請負う発電事業に参入しました。

都市型ホテル部門では、平成23年4月に「ダイワロイネットホテル浜松」(静岡県)を、同年7月には「ダイワロイネットホテル那覇国際通り」を開業するなど、これまで全国において32か所を展開してきました。

売上高/営業利益







特集

大和ハウスグループの被災地支援活動

平成23年3月11日に発生した東日本大震災を受け、大和ハウスグループでは10,986戸(宮城県6,414戸、岩手県2,894戸、福島県1,678戸)の仮設住宅の供給(平成23年9月27日現在)をはじめとし、さまざまな形で被災地支援に取り組んでいます。

主な復興支援活動のご報告(平成23年9月27日現在)

被災地支援活動として、以下のものを実施しました。

1 義援金による寄付ならびに救援物資の提供

震災発生直後、毛布1,400枚やマスク49万枚、非常用持ち出し袋2,200個など30品目を超える救援物資を被災地へ緊急配送しました。また、グループ内にて義援金を募り、大和ハウスグループ全体として社員から60,461,074円、大和ハウス工業より会社として100,000,000円の寄付を上乗せし、合計160,461,074円を日本赤十字社・大阪商工会議所へ寄付しました。

2 被災地の高齢者施設へ「パロ」を無償貸与

被災地域の高齢者の心のケアを目的に、セラピー用アザラシ型ロボット「パロ」(世界ーセラピー効果があるロボットとしてギネスブックに認定)を無償で貸与(2年間)しています。また、被災地域の避難所を訪問し、被災者の方々に「パロ」とふれあってもらう活動も行いました。



3 当社建設の仮設住宅へ「緑のカーテン | 設置を支援

当社が建設した応急仮設住宅の入居者さまに、夏の暑い日に少しでも快適に過ごしてもらえるよう、NPO法人「緑のカーテン応援団」主催による「緑のカーテン」を設置する活動を支援しました。



その他、被災地域の自治体に対するLED街路灯の寄贈や、各団体が主催するボランティアバスパックツアーへの参加、復興イベントへの協賛などを実施しました。被災地支援に関しては、今後も継続して活動し、少しでも早い復興につながるよう、グループの総力を挙げて取り組んでいきます。

財務諸表(連結)

■中間連結貸借対照表の要旨

(単位:百万円、単位未満切捨表示)

 科目	当中間期	前期
	平成23年9月30日現在	平成23年3月31日現在
(資産の部)		
流動資産	737,005	681,261
固定資産	1,261,179	1,252,975
有形固定資産	761,780	760,123
無形固定資産	23,800	21,491
投資その他の資産	475,597	471,360
資産合計	1,998,184	1,934,236

(年四・	日月円、	毕业不减奶拾衣小 /
H-m		

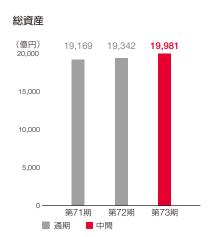
科目	当中間期 平成23年9月30日現在	前期 平成23年3月31日現在
(負債の部)		
流動負債	420,588	389,705
固定負債	926,703	909,343
負債合計	1,347,291	1,299,049
(純資産の部)		
純資産合計	650,893	635,186
負債純資産合計	1,998,184	1,934,236

Point 1

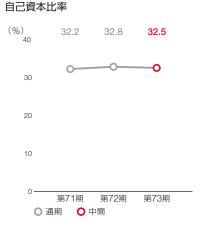
売掛債権の回収等により現金預金が増加したことや、マンション事 業を中心に販売用不動産の仕入を進めたことにより、流動資産は 557億円の増加となりました。また、投資有価証券の取得等により 固定資産は82億円増加し、総資産は前期末に比べて639億円増加し ています。

Point 2

借入金や社債等の有利子負債の削減を進めた一方、業績の向上によ り未払法人税等が増加したことや、仕入債務が増加したことにより、 負債合計は前期末に比べ482億円の増加となりました。







- 注1:記載金額は億円未満を切り捨てて表示しております。
- 注2: 自己資本比率は小数点第2位を四捨五入して表示しております。

■中間連結損益計算書の要旨

(単位:百万円、単位未満切捨表示)

	(単位:日月円、単位未満切括表示				
科目	当中間期 自 平成23年4月 1 日 至 平成23年9月30日	前中間期 自 平成22年4月 1 日 至 平成22年9月30日			
売上高	898,724	821,901			
売上原価	704,641	650,372			
売上総利益	194,083	171,528			
販売費及び一般管理費	131,316	124,702			
営業利益	62,766	46,826			
益以外業営	5,802	6,119			
営業外費用	5,854	5,413			
経常利益	62,714	47,532			
特別利益	664	596			
特別損失	4,784	6,319			
税金等調整前中間純利益	58,594	41,808			
法人税、住民税及び事業税	26,762	11,235			
法人税等調整額	△572	1,664			
少数株主損失(△)	△10	△2			
中間純利益	32,415	28,910			

Point 3

東日本大震災に係る仮設住宅等の復旧・復興需要や、戸建住宅事業において住宅取得支援策が奏功したことなどにより、前年同期に比べて売上高は768億円増加しました。また、営業利益は売上高の増加や原価率の改善等により、159億円の増益となりました。

■中間連結キャッシュ・フロー計算書の要旨

(単位:百万円、単位未満切捨表示)

7 10	当中間期	前中間期
科目 	自 平成23年4月 1 日 至 平成23年9月30日	自 平成22年4月 1 日 至 平成22年9月30日
営業活動によるキャッシュ・フロー	99,445	65,745
投資活動によるキャッシュ・フロー	△50,343	△33,497
財務活動によるキャッシュ・フロー	△21,679	△13,471
現金及び現金同等物に係る換算差額	16	△24
現金及び現金同等物の増減額	27,439	18,751
現金及び現金同等物の期首残高	146,243	179,743
現金及び現金同等物の中間期末残高	173,682	198,495

Point 4

税金等調整前中間純利益を585億円計上したことや、工事未払金等の 仕入債務が増加したことにより、営業活動によるキャッシュ・フローは 994億円の収入となりました。一方、有形固定資産の取得、配当金の支 払い、借入金の返済等を行ったものの、営業活動による資金の増加を 受け、現金及び現金同等物は前期末に比べて274億円増加しました。

株式の状況 (平成23年9月30日現在)

発行可能株式総数1,900,000,000株発行済株式の総数599,921,851株株主数33,587名

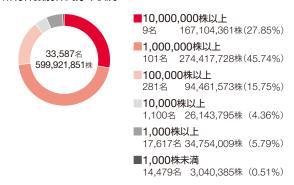
所有者別株式分布状況



52名

7,442,517株 (1.24%)

所有株数別株式分布状況



注:()内は発行済株式の総数に占める割合を表示しております。

大株主

7 (1)		
株主名	当社への 持株数(千株)	出資状況 持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	33,247	5.74
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	29,577	5.11
株式会社三井住友銀行	16,117	2.78
株式会社三菱東京UFJ銀行	15,470	2.67
日本生命保険相互会社	14,930	2.58
大和ハウス工業従業員持株会	13,214	2.28
SSBT OD05 OMNIBUS ACCOUNT-TREATY CLIENTS	11,922	2.06
第一生命保険株式会社	11,501	1.99
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	9,769	1.69
中央三井信託銀行株式会社	9,521	1.65

注1:株式数は千株未満を切り捨てて表示しております。

注2: 当社は自己株式を21,123千株保有しておりますが、上記大株主からは除いております。

注3: 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。

・ 配当の状況

	1株当たりの年間配当金							
		中間	期末					
平成24年3月期	25円00銭(予定)	_	25円00銭(予定)					
平成23年3月期	20円00銭(注)	_	20円00銭					
平成22年3月期	17円00銭	_	17円00銭					

注:平成23年3月期は17円00銭の普通配当に、3円00銭の創業55周年記念配当を加え、20円00銭となっております。

会社概要 (平成23年10月1日現在)

役員一覧 (平成23年10月1日現在)

- 社 名/大和ハウス工業株式会社
 DAIWA HOUSE INDUSTRY CO., LTD.
- ■本 社/大阪市北区梅田3丁目3番5号
- 創 業/昭和30年4月5日(設立/昭和22年3月4日)
- 資本金/110,120,483,981円
- 社員数/13,354名
- 事業所/[本社] 大阪市北区梅田3丁目3番5号 [支社・支店] 全国83か所 [工場] 全国10か所

ホームページのご案内

http://www.daiwahouse.co.jp/



当社ホームページでは、株主のみなさまに対して、IR情報や 決算情報をはじめとした情報開示を積極的に行っています。 また、会社情報、製品、CSRなど当社に関する情報を幅広く 掲載していますのでぜひご覧ください。

取締役及び監査役

代 表	取	締	役	会	長					樋				武		男
代 表	取	締	役	副	会	長				村		上		健		治
代 表	取	締	役	社	長					大		野		直		竹
代 表	取	締	役	副	社	長				小		Ш		哲		司
代 表	取	締	役	副	社	長				石		橋		民		生
代 表	取	締	役	専	務	執	行	役	員	西		村		達		志
代 表	取	締	役	専	務	執	行	役	員	渦		居		隆		司
取締	役	専	務	執	行	役	員			石		橋		卓		也
取 締	役	専	務	執	行	役	員			河		合		克		友
取締	役	常	務	執	行	役	員			濱						隆
取締	役	常	務	執	行	役	員			沼		\blacksquare				茂
取締	役	常	務	執	行	役	員			土		\blacksquare		和		人
取締	役	常	務	執	行	役	員			Щ		本				誠
取締	役	上	席	執	行	役	員			能		登		義		春
取 締	役	上	席	執	行	役	員			緒		方				勇
取 締	役	上	席	執	行	役	員			堀				福	次	郎
取 締	役	上	席	執	行	役	員			香	曽	我	部			武
取締	役	上	席	執	行	役	員			芳		井		敬		_
常勤	監	查	役							荒		瀬				清
常勤	監	査	役							寺		\blacksquare		良		造
常勤	監	査	役							平		田		憲		治
監査	役									飯		\blacksquare		和		宏
監査	役									岩		﨑		輝	_	郎
監査	役									桑		野		幸		徳

上席執行役員

木		雅	博	藤	谷		修
中	村		泉	上	Ш	幸	_
栗	本	佳	勇	土	谷		勝
下	江	_	男	浜	部	敬	長
畄	田	恵	吾	浦	Ш	竜	哉
杉	浦	紬	_				

執行役員

秋	山	_	美	加	藤	恭	滋
佐~	々木	幹	雄	田	中	彰	_
石	橋	信	1_	宮	崎	孝 -	- 郎
広	瀬	元	紀	大	友	浩	嗣
廣	瀬	眞	_	原	納	浩	=
\blacksquare	辺	吉	昭	柴	田	英	_
鳥		īE	沯				

-事業所一覧 (平成23年12月1日現在)

- 1- -51			北陸·信越 _		
本社本社	大阪市北区梅田3丁目3番5号	TEL.06-6346-2111	北陸·信越 - 富山支店	富山市天正寺68番地	TEL.076-422-1191
		122.00 05 10 2111	金沢支店	金沢市鞍月5丁目57番地	TEL.076-239-5000
士弘 士庄			並 不 本 力 本 力 大 方 に の に る に る に る に る に る に る に る に る に る に る に る に る に る に る に る に る に 。 に る に る に 。 に る に 。 。 に 。 に 。 に 。 に 。 に 。 に 。 に 。 に 。 に 。 に 。 に 。 に 。 に 。 に 。 に 。 に 。 に 。	福井市和田中2丁目2101番地	TFI .0776-23-2435
支社・支店			新潟支店	新潟市中央区堀之内南1丁目31番14号	TEL.025-241-2727
北海道 ——			利為文点 長野支店	長野市平林1丁目36番3号	TEL.026-243-5432
札幌支店	札幌市東区北六条東8丁目1番10号	TEL.011-750-3111	松本支店	長野県松本市島立872番地の2	TEL.0263-40-0111
東 北——				区封宗仏平川岛立0/2街地002	1EL.0203-40-0111
青森支店	青森市浦町奥野622	TEL.017-732-5300	中 部 ——		
八戸支店	青森県八戸市大字鷹匠小路9番地1	TEL.0178-43-2267	名古屋支社	名古屋市中区葵1丁目20番22号	TEL.052-933-2703
岩手支店	盛岡市向中野2丁目1番1号	TEL.019-634-1110	岐阜支店	岐阜市宇佐南3丁目3番17号	TEL.058-274-1153
仙台支店	仙台市泉区泉中央3丁目8番地の1	TEL.022-375-5111	静岡支店	静岡市駿河区豊田3丁目9番10号	TEL.054-284-4811
秋田支店	秋田市大町3丁目2番10号	TEL.018-863-1261	浜松支店	浜松市中区高林4丁目15番27号	TEL.053-474-5611
山形支店	山形市白山2丁目2番2号	TEL.023-633-5027	沼津支店	静岡県沼津市寿町5番7号	TEL.055-923-8182
福島支店	福島県郡山市大槻町字牛道5番地の3	TEL.024-925-7100	豊橋支店	愛知県豊橋市下地町字瀬上88番地1	TEL.0532-55-3290
関 東 ——			岡崎支店	愛知県岡崎市竜美南1丁目1番地8	TEL.0564-54-2908
東京支社	東京都千代田区飯田橋3丁目13番1号	TEL.03-5214-2111	豊田支店	愛知県豊田市寿町7丁目45番地	TEL.0565-25-1850
展示文社 横浜支社	横浜市西区みなとみらい3丁目6番1号	TEL.03-5214-2111 TEL.045-650-5200	愛知北支店	愛知県小牧市中央2丁目172番地 ※平成23年12月19日移転予定	TEL.0568-75-8101
千葉支社	千葉市緑区おゆみ野3丁目19番地4	TEL.043-030-3200 TEL.043-291-9633	三重支店	津市桜橋2丁目178番地の1	TFL.059-226-6130
埼玉支社	さいたま市大宮区大成町3丁目261番地の2	TEL.048-663-8211	二里文店 四日市支店	三重県四日市市ときわ1丁目7番14号	TEL.059-351-1204
茨城支店	水戸市元吉田町1194番地の24	TEL.029-246-0135	桑名支店	三重県桑名市星見ヶ丘8丁目602番地1	TEL.0594-32-5547
ス級文店 つくば支店	茨城県つくば市東新井38番地1	TEL.029-240-0133 TEL.029-856-0136		二里尔采石印至兄为且6丁日002番地1	TLL.0394-32-3347
宇都宮支店	宇都宮市平松本町1111-2	TEL.028-633-0321	近 畿 ——		
小山支店	栃木県小山市西城南4丁目20番地8	TEL.028-033-0321 TEL.0285-31-4500	滋賀支店	滋賀県草津市野路1丁目4番20号	TEL.077-561-7832
が出文店 群馬支店	群馬県高崎市大八木町3000番2	TEL.027-362-5510	京都支店	京都市伏見区竹田浄菩提院町316番地	TEL.075-605-2919
一 一 二 二 二 二 二 二 二 二 二 二 二 二 二	群馬県太田市石原町278番地4	TEL.027-302-3310	堺支店	堺市北区中百舌鳥町4丁613番地	TEL.072-250-0359
川越支店	埼玉県川越市松郷890-5	TEL.049-228-6733	大阪北支店	大阪府枚方市伊加賀本町2番15号	TEL.072-861-5340
越谷支店	埼玉県越谷市七左町3丁目77番地	TEL.049-226-0733	大阪中央支店	大阪府八尾市東本町4丁目2番10号	TEL.072-925-2400
赵台文店 船橋支店	可玉宗越台川七左町3 J 日77番地 千葉県船橋市葛飾町2丁目406番	TEL.047-435-6819	北摂支店	大阪府箕面市箕面4丁目8番66号	TEL.072-720-2555
加恒文点 柏支店	千葉県柏市柏260番4	TEL.047-453-0619	神戸支店	神戸市中央区磯辺通4丁目2番22号 ※平成23年12月12日移転予定	TEL.078-272-3800
城東支店	東京都江戸川区北葛西2丁目10番20号	TEL.03-5658-0616	姫路支店	兵庫県姫路市南駅前町26番地	TEL.079-285-2151
南多摩支店	東京都八王子市元横山町1丁目7番1号	TEL.042-645-6411	短点文点 阪神支店	兵庫県西宮市大屋町3番23号	TEL.0798-65-9298
多摩支店	東京都立川市泉町935-28	TEL.042-525-1821	奈良支店	奈良市西大寺国見町1丁目4番1-1号	TFI .0742-52-2556
武蔵野支店	東京都小金井市緑町2丁目1番34号	TEL.042-388-8617	和歌山支店	和歌山市新中島63番8	TEL.073-473-9510
横浜北支店	横浜市都筑区中川1丁目8番37号	TEL.045-912-7790		14W円川利中型O2EO	TLL.07 3-47 3-93 TO
湘南支店	神奈川県藤沢市辻堂元町6丁目5番23号	TEL.0466-31-2030	中国・四国 -		
相模原支店	相模原市中央区中央3丁目1番15号	TEL.042-776-8521	山陰支店	鳥取県米子市新開5丁目1番13号	TEL.0859-34-2261
厚木支店	神奈川県厚木市酒井3120番地	TEL.046-226-7500	岡山支店	岡山市北区野田4丁目6番10号	TEL.086-244-7565
山梨支店	甲府市貢川本町4番19号	TEL.040-220-7500 TEL.055-232-9511	倉敷支店	岡山県倉敷市西中新田41番地1	TEL.086-425-3496
山木又口	ではは東川作門で出てりつ	122,000 202 0011	広島支店	広島市西区草津新町2丁目21番69-11号	TEL.082-501-3470
			福山支店	広島県福山市東深津町3丁目8番40号	TEL.084-926-5300

主な関係会社一覧 (平成23年10月1日現在)

広島東支店 広島県東広島市西条町御薗宇4373番地 TEL.082-423-5 山口支店 山口市吉敷下東4丁目19番24号 TEL.083-923-5 周南支店 山口県下松市未武下421番地1 TEL.0833-45-1	111 191 255 218
德島支店 徳島市山城西1丁目5番地 TEL.088-625-3 香川支店 高松市伏石町2089番地1 TEL.087-865-2 愛媛支店 松山市南江戸3丁目5番8号 TEL.089-925-9 高知支店 高知市北本町4丁目3番16号 TEL.088-882-0 九、州	
福岡支店 福岡市博多区上牟田2丁目11番24号 TEL.092-473-0 北九州支店 北九州市小倉南区徳力5丁目2番8号 TEL.093-964-7 久留米支店 福岡県久留米市東合川5丁目1番30号 TEL.0942-44-7 佐賀支店 佐賀市開成2丁目15番2号 TEL.0952-32-3 長崎支店 長崎市平野町4番26号 TEL.095-843-7 熊本支店 熊本市錦ヶ丘18番24号 TEL.096-360-5 大分支店 大分市萩原1丁目2番40号 TEL.097-556-5 宮崎支店 宮崎市宮崎駅東1丁目4番3号 TEL.0985-26-5 鹿児島支店 鹿児島市鴨池新町12番13号 TEL.098-941-7 アビスの第一25号-25-2 ア・縄支店 那覇市おもろまち4丁目11番25号 TEL.098-941-7	7131 7512 8115 7020 8225 8111 8110
工場	
東北工場 宮城県大崎市古川小野字中蝦沢133番地 TEL.0229-28-1 竜ケ崎工場 茨城県龍ヶ崎市板橋町393番の1 TEL.0297-62-3 栃木二宮工場 栃木県真岡市長沼2310番地 TEL.0285-74-1 新潟工場 新潟県上越市柿崎区直海浜230番地 TEL.025-536-4 中部工場 静岡県袋井市国本841番地 TEL.0538-42-2 三重工場 三重県三重郡菰野町大字竹成字高原3997番地の1 TEL.059-396-3 堺工場 堺市堺区大浜西町7番地 TEL.072-233-1 奈良工場 奈良市西九条町4丁目2番地の2 TEL.0742-64-1 岡山工場 岡山県赤磐市多賀2056 TEL.086-957-9 九州工場 福岡県鞍手郡鞍手町新延448の8 TEL.0949-42-2	8811 211 1111 2111 8870 191 500

総合技術研究所 奈良市左京6丁目6番2号

大和リース株式会社 ダイワラクダ工業株式会社 大和物流株式会社 エネサーブ株式会社 株式会社寿恵会 株式会社伸和エージェンシー スポーツクラブNAS株式会社 大和エネルギー株式会社 大和コアファクトリー株式会社 株式会社ダイワサービス 大和情報サービス株式会社 大和ハウスインシュアランス株式会社 大阪市中央区備後町1丁目5番2号 大和ハウス・アセットマネジメント株式会社 東京都千代田区永田町2丁目4番8号 大和ハウス・リート・マネジメント株式会社 東京都中央区日本橋茅場町2丁目3番6号 ダイワハウス・リニュー株式会社 大和ライフネクスト株式会社 大和ランテック株式会社 大和リゾート株式会社 大和リビング株式会社 ダイワロイヤル株式会社 ダイワロイヤルゴルフ株式会社 日本住宅流通株式会社 株式会社メディアテック ロイヤルホームヤンター株式会社 株式会社大阪マルビル 株式会社東富士 大和ハウスフィナンシャル株式会社 大阪市中央区備後町1丁目5番2号 大和小田急建設株式会社 エリーパワー株式会社 日本住宅ローン株式会社

大阪市中央区農人橋2丁目1番36号 大阪市西区阿波座1丁目5番16号 大阪市西区阿波座1丁目5番16号 大津市月輪2丁目19番6号 静岡県熱海市泉元宮下分17番地の2 大阪市西区阿波座1丁目5番16号 東京都江東区有明3丁目7番18号 大阪市北区梅田3丁目3番5号 岡山県赤磐市多賀2056 大阪市西区阿波座1丁目5番16号 東京都台東区上野7丁目14番4号 大阪市北区梅田3丁目3番5号 東京都港区赤坂5丁目1番33号 大阪市中央区備後町1丁目5番2号 大阪市中央区備後町1丁目5番2号 東京都千代田区飯田橋3丁日13番1号 東京都千代田区飯田橋3丁目13番1号 三重県亀山市山下町1055 大阪市北区梅田1丁目1番3-800号 大阪市西区阿波座1丁目5番16号 大阪市西区阿波座1丁目5番16号 大阪市北区梅田1丁目9番20号 静岡県御殿場市川島田1412番地の1 東京都新宿区西新宿4丁目32番22号 東京都品川区大崎1丁目6番4号 東京都文京区後楽1丁日4番14号

海 外 ——

TFI.0742-70-2111

大和事務処理中心(大連)有限公司 大和房屋(蘇州)房地産開発有限公司 大和房屋(中国)投資有限公司 大和房屋(無錫)房地産開発有限公司 大和房屋(常州)房地産開発有限公司 天津九河国際村有限公司 天物大和房屋(天津)置業有限公司

大連大和中盛房地産有限公司 大連民航大厦有限公司 大連槐城別墅有限公司 北京東苑公寓有限公司 上海国際房産有限公司 Daiwa House USA Inc. Daiwa House Guam Co., Ltd. Daiwa House Australia Pty Ltd

株主メモ

決 算 基 進 \Box

そ

毎年3月31日

定時株主総会 期末配当 σ

他

3月31日 3月31日

中間配当を行う場合、9月30日

その他必要があるときは予め公告する一定の日

单 元 株 式 数 株主名簿管理人及び 特別口座管理機関 1.000株

東京都港区芝3丁目33番1号 中央三井信託銀行株式会社

同事務取扱場所

〒541 - 0041 大阪市中央区北浜2丁目2番21号 中央三井信託銀行株式会社 大阪支店証券代行部

取次事務は中央三井信託銀行株式会社の本店及び全国各支店ならびに 日本証券代行株式会社の本店及び全国各支店で行っております。

郵便物送付先

〒168 - 0063 東京都杉並区和泉2丁目8番4号

中央三井信託銀行株式会社 証券代行部

電話照会先

フリーダイヤル 0120-78-2031

ホームページアドレス

http://www.chuomitsui.co.jp/person/p_06.html

告 方

電子公告の方法により行います。

但し、やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

公告掲載 URL: http://www.daiwahouse.co.jp/company/koukoku/

上場証券取引所 証券コード

1925

東京:大阪

株式に関する諸手続きについて

お知らせ

当社株式に関する諸手続き(住所変更、姓名等の変更、配当金の振込方法、振込先の変更、単元未満株式の買取・ 買増の請求等) につきましては、株主さまの口座のある証券会社にお申し出ください。上記株主名簿管理人(中央 三井信託銀行株式会社)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。

なお、特別口座に記録された株式に関する諸手続きにつきましては、上記特別口座管理機関(中央三井信託銀行 株式会社)にお申し出ください。

未受領の配当金について

未受領の配当金につきましては、上記株主名簿管理人(中央三井信託銀行株式会社)にお申し出ください。

森林育成紙™使用

私たち大和ハウスグループは、「共創共生」の基本姿勢のもと、 健全な森林育成のために、当冊子には森林育成紙™を使用しています。

「エンドレスハート」は、大和ハウスグループの経営のシンボルであり、日本およびその他の国における登録商標または商標です。 © Copyright 2011 DAIWA HOUSE INDUSTRY CO., LTD. All rights reserved.